



SOSYAL ETKİ PROGRAMLARI İÇİN FİNANSAL DEĞERLEME KILAVUZU

**2025
NİSAN**

İçindekiler

TANIMLAR.....	3
TABLolar LİSTESİ.....	4
ŞEKİLLER LİSTESİ.....	5
ÖN SÖZ	6
1. KILAVUZUN AMACI VE KAPSAMI	7
2. SOSYAL ETKİ FAALİYETLERİNİN SINIFLANDIRILMASI	8
2.1. Giriş.....	8
2.2. Sosyal Etki Faaliyetleri	8
2.3. Sosyal Etki Ölçümü ve İNGEV Modeli	8
2.4. Sosyal Etki Faaliyetleri – İNGEV Sınıflandırması	10
2.4.1. Yaklaşım	10
2.4.2. Faaliyet Tanımları ve Sınıflandırması	13
2.4.2.1. Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	13
2.4.2.2. Ağ Geliştirme Faaliyetleri	13
2.4.2.3. Ekonomik Güçlendirme Faaliyetleri	14
2.4.2.4. Medya Görünürlüğü Faaliyetleri.....	14
2.4.2.5. Yarışma / Ödül Programları	14
2.4.3. Kapasite Geliştirme Faaliyetleri Odak Alanları	14
2.4.4. Kapasite Geliştirme Faaliyetleri Uygulama Özellikleri	15
3. SOSYAL ETKİ FAALİYETLERİ GİRDİLERİNİN FİNANSAL DEĞERLEMESİ	17
3.1. Yaklaşım ve Kapsam	17
3.2. Kapasite Geliştirme Faaliyetleri Finansal Yatırım Değeri.....	17
3.2.1. Veri Seti Hakkında	17
3.2.2. Veri Profili ve Metodoloji	18
3.2.3. Çıktılar.....	18
3.2.3.1. Kapasite Geliştirme Faaliyetleri – Genel Değerlendirme.....	18
3.2.3.2. Kapasite Geliştirme Faaliyetleri – Odak Alanı Detay Değerlendirmeleri	20
SON SÖZ YERİNE	54
KAYNAKÇA.....	55

TANIMLAR

Sürekli Eğitim Merkezi (SEM): Bireylerin mesleki bilgi ve becerilerini geliştirmeleri için tasarlanmış eğitim programları sunan merkezler. Genellikle üniversiteler, özel eğitim kurumları veya kamu kuruluşları tarafından yönetilir ve çok sayıda kurslar, seminerler, sertifika programları sunar.

Online Eğitim: İnternette erişimli, süreleri önceden belirlenmiş video kayıt içerikli eğitimler (online on-demand) ve belirlenmiş bir zaman diliminde canlı olarak içeriğin aktarıldığı online eğitimler (online-canlı).

Yüz Yüze Eğitim: Önceden belirlenmiş zaman diliminde, eğitimci eşliğinde yapılan ve fiziksel olarak katılım gösterilen eğitimlerdir.

Atölye Çalışması (Workshop): Workshop etkinlikleri belli bir amaç doğrultusunda ilgili kişilere sunulur. Farklı hedef ve amaçlar ile düzenlenen workshop çeşitleri, konu veya beceri üzerine birkaç saat veya günlük bir çalışma içerir. Workshoplar yüz yüze yapıldığı gibi online platformlar aracılığıyla da yapılabilir.

Koçluk: Bir bireye bir hedefe doğru çalışırken gerçek zamanlı geri bildirim ve rehberlik verilen bir gelişim biçimidir. Koçluk süreci, kişisel gelişimden beceri geliştirmeye ve performans iyileştirmeye kadar her şeyi kapsayabilir.

Mentorluk: Daha deneyimli bir bireyin daha az deneyimli bir bireye tavsiye ve rehberlik sağladığı bir süreçtir. Mentorlar genellikle uzun vadeli gelişime odaklanır; bilgi ve deneyim edinme konusunda tavsiye ve danışmanlık sunarlar.

Katılım Belgesi / Katılım (Başarı) Sertifikası: Üniversitelerin Sürekli Eğitim Merkezleri (SEM) veya ticari kuruluşlar tarafından sunulan, edinim koşulları sağlayıcı kurumun düzenlemesinde olan belgelerdir. Katılım Belgeleri genellikle faaliyet süresine belirlenen oranda katılımın sağlanmasıyla verilen belgelerdir. Katılım veya Başarı Sertifikası ise, faaliyet süresinin tamamına katılanlara, eğer sonunda ölçme ve değerlendirme testi varsa bu testte belirli seviyede puan alan katılımcılara, istenen bilgi ve beceri seviyesinin sağlanması durumunda verilen belgelerdir.

Üniversite Onaylı Sertifika: Üniversite onaylı sertifika, Üniversitelerin Sürekli Eğitim Merkezleri (SEM) veya üniversiteler ile anlaşmalı olan özel öğrenim kurumları tarafından herhangi bir eğitimin sonunda katılımcılara verilen belgedir. Hem alınan eğitimin hem de sertifikanın iş başvurularında geçerli olduğunu gösterir.

e-Devlet Onaylı Sertifika: Birçok yerde bu şekilde geçmekle birlikte e-Devlet herhangi bir sertifikayı onaylamaz. Bu sertifikalar, YÖK'e bağlı üniversitelerden ve bu üniversitelerin onayladığı kurumlardan eğitim alan ve bu eğitim sonucunda sınavlardan başarı sağlayan kişilere verilen dijital sertifikalardır.

MEB Onaylı Sertifika: Sadece MEB'e bağlı e-Yaygın sisteminde kayıtlı olan eğitimlerin ve her bir eğitime özgü belirtilen bitirme koşullarının tamamlanması ile verilen belgelerdir. Ücretli / ücretsiz fark etmeksizin sağlayıcı tüm kurumlar tarafından aynı eğitim içeriği sunulmaktadır ve aynı belgelendirme ve başarı koşulları geçerlidir.

Medium / Premium Ortalama Birim Fiyat: Her bir eğitim faaliyetinin toplam fiyatı ve toplam süresinden hareketle birim fiyatı hesaplanmıştır. Aynı eğitim konusu altında gruplanan eğitimlerin birim fiyatları, eğitimin online veya yüz yüze olması da dikkate alınarak birbirinden ayrılan birim fiyat seviyelerine göre medium ve premium fiyat olmak üzere ayrıştırılmıştır. Medium ortalama birim fiyat, düşük ve orta seviye birim fiyatların aritmetik ortalamasından hareketle hesaplanırken premium ortalama birim fiyat, yüksek seviye birim fiyatların aritmetik ortalaması alınarak hesaplanmıştır.

TABLÖLAR LİSTESİ

TABLO 1. Kapasite Geliştirme Faaliyetleri – Finansal Yatırım Değerleri	19
TABLO 2. Eğitim Faaliyetleri – Odak Alanları – Finansal Yatırım Değerleri	20
TABLO 3. Girişimcilik Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	21
TABLO 4. Kurumsal İletişim, Sürdürülebilirlik ve Medya İlişkileri Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	22
TABLO 5. İnsan Kaynakları Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	23
TABLO 6. Muhasebe ve Finans Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	24
TABLO 7. Pazarlama Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	26
TABLO 8. Satış Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	27
TABLO 9. Dijital Pazarlama ve Sosyal Medya Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	28
TABLO 10. Bilişim Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	29
TABLO 11. Görsel İletişim ve Grafik Tasarım Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	31
TABLO 12. Ustalık ve Teknik Beceri Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	32
TABLO 13. Hizmet ve Yönetim Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	35
TABLO 14. Gastronomi ve Mutfak Sanatları Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	37
TABLO 15. Güzellik ve Saç Bakımı Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	38
TABLO 16. Moda Tasarımı ve Perakendeciliği Eğitimi – Finansal Yatırım Değerleri	39
TABLO 17. Fotoğrafçılık ve Yapım & Yönetim Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	40
TABLO 18. Kalite Yönetimi ve Belgelendirme – Finansal Yatırım Değerleri	41
TABLO 19. Koçluk & Danışmanlık & Eğitimcilik Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	42
TABLO 20. Proje Yönetimi Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	43
TABLO 21. Çocuk Gelişimi ve Ebeveynlik Eğitimleri - Finansal Yatırım Değerleri	44
TABLO 22. Tarım ve Hayvancılık Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	45
TABLO 23. Liderlik ve Yönetim Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	47
TABLO 24. İletişim Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	48
TABLO 25. Güzel Sanatlar Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	49
TABLO 26. Yabancı Dil Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	51
TABLO 27. Psikososyal Destek Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	52
TABLO 28. Diğer (Akademik Destek) Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri	53

ŞEKİLLER LİSTESİ

ŞEKİL 1. İNGEV Sosyal Etki Tasarım ve Ölçüm Modeli.....	9
ŞEKİL 2. İNGEV Sosyal Etki Tasarım ve Ölçüm Modeli – SROI Hesaplama Yöntemi.....	10
ŞEKİL 3. Sosyal Etki Faaliyetleri Sınıflandırması	12
ŞEKİL 4. Kapasite Geliştirme Faaliyetleri Sınıflandırması	13

ÖN SÖZ

Yürütülen toplumsal etki amaçlı projelerle ilgili araştırmalarla da doğrulanan genel bir gözlem var; aktiviteler yapmak konusunda genelde başarılı ama etki yaratma konusunda belirsiz projeler çok büyük çoğunlukta. Son yıllarda bu farkındalıkla birlikte **Etki Ölçümü** konusundaki çalışmalar arttı. Burada dikkat edilmesi gereken 3 nokta görüyorum;

1. **Etki Tasarımı** ile **Etki Ölçümü** iç içe geçen bir süreç olarak birlikte ele alınmalı. Karşılaştığım birçok projede faydalanıcı verisinin nasıl bir veri tabanı içinde ve hangi standartlarla toplanacağı gibi temel bir konu bile belirsizdi. Birçok eğitim desteğinde eğitime katılma ile ilgili ölçüt olmadığı gibi, katılımın nasıl izleneceği de dikkate alınmamıştı. Herkes “sertifikalı” eğitimden bahsediyordu; ama doğrusu çok büyük çoğunluk bunun gerçekte ne anlama geldiğinin farkında değildi.
2. Projenin yaratabileceği **Sosyal Etki** ve moda terimle **Yatırımın Sosyal Getirisi (SROI)** proje tasarım sürecinde öngörülebilmesi. Sosyal Etkinin parasal olarak ölçülmesi önemli bir kavram ama çok az sayıda örneği var. Bunun bir nedeni hesaplamanın iç içe geçmiş birçok varsayımla yapılmaya çalışılarak gerçeklikten ve uygulanabilirlikten kopması. Bir diğer konu da projenin tasarım sırasında tahmin edilmesi gereken bir değer, sadece projenin sonunda hesaplanabilir şekilde algılanması.
3. Etki bir değerlendirme (SROI) hesabına indirgenmeden, farklı eksenleriyle birlikte ölçülebilmesi. Bu raporda da kısaca bahsedilen **İNGEV Etki Ölçüm ve Tasarım Modeli** yaklaşımı da bu anlayışla hazırlandı.

Elinizde tuttuğunuz bu **Kılavuzun** başlıca faydalarının şunlar olmasını diliyorum;

- Sosyal programlara kapsayıcı bir yaklaşım sağlaması ve sınıflandırma sunarak genel çerçevenin anlaşılmasına katkı sağlaması,
- Programların tasarlama düzeyinde öngörülmesi gereken etki eksenleri ve bunların nasıl ölçülebileceği konusunda net bir bakış açısı sunması,
- Yatırımların sosyal getirisinin önceden tahmin edilmesi ve sonradan hesaplanması için değerlendirmelere esas olacak bir fiyatlama listesi, kılavuzu sağlaması,
- Bu arada eğitim sektörünün analizi konusunda da ek bir çerçeve sunması.

Kılavuz uzun süreli ve detaylı çalışmalar sonucunda kullanıcıya ulaşabildi. Bu süreci, Etki Tasarım ve Ölçümü ile ilgili çalışmalarımızın danışmanlığını da yapan Üst Kurul üyemiz Renan Burduroğlu yönetti.

Değişik aşamalarda Damla Orhan ve Sevinç Küçükkoğlu önemli katkılar verdi. Tasarımlarıyla Kılavuzu Emre Cinemre hazırladı. Emeği geçen bütün arkadaşlarımıza teşekkür ediyorum. Önümüzdeki dönemde özellikle ekonomik güçlendirme desteklerinin uzun vadeli etkilerini de kapsayacak güncellemelerle devam etmek istiyoruz.

Yararlı olması dileği ile ve İNGEV’den sevgilerle,

Vural ÇAKIR

1. KILAVUZUN AMACI VE KAPSAMI

Finansal Değerleme Kılavuzu, Sosyal Etki yaratmaya yönelik programlar için katılımcı veya faydalanıcı düzeyinde finansal yatırım değerine dair rehberlik sunmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, Sosyal Etki faaliyetleri sınıflandırılmış, seçilmiş sınıflandırma çeşitleri için piyasa perspektifinden fiyatlandırma değerlendirmesi yapılmıştır.

Kılavuz, program tasarımı aşamasında uygulanabilecek faaliyet ve desteklerin belirlenmesine, yatırım maliyetlerinin ve programla yaratılacak Sosyal Etkinin tahmini finansal değerlemesinin öngörülmesine ve programların daha hedef odaklı planlanmasına katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Kılavuzda Sosyal Etki Programlarının faaliyet kalemlerinin tanımlanmasına, sınıflandırılmasına ve bunların fiyat bilgilerine yer verilmiştir.

Sosyal Etki Programları için Finansal Değerleme Kılavuzu, sosyal programların yürütücüleri ve fon sağlayıcı kurumlar için tasarlanmıştır. Sosyal program yürütücüleri ve fon sağlayıcılar, programların tasarım, uygulama ve izleme aşamalarında rehber olarak bu Kılavuzu kullanabilir, katılımcıların gelişim hedefini merkeze alan faaliyetlerin sınıflandırması ve maliyet analizi sayesinde daha hedef odaklı projeler geliştirme imkânı bulabilirler. Böylece faydalanıcılar, ihtiyaçlarına uygun çözümlerle sosyal programlardan maksimum düzeyde yararlanabilirler.

Kılavuzun her senenin ilk çeyreğinde güncellenmesi hedeflenmektedir.

2. SOSYAL ETKİ FAALİYETLERİNİN SINIFLANDIRILMASI

2.1. GİRİŞ

Sosyal Etki Programları, toplumsal ve iklimsel / çevresel sorunlara çözüm üretmek, bireylerin ve toplulukların yaşamlarını iyileştirmek ve sürdürülebilir kalkınmayı desteklemek amacıyla hayata geçirilir.¹ Ancak bu programların etkili ve verimli olabilmesi, faaliyetlerin doğru bir şekilde sınıflandırılmasına ve bu faaliyetlerin yarattığı sosyal etkilerin kapsamlı bir şekilde analiz edilmesine bağlıdır. Sosyal Etki faaliyetlerinin sınıflandırılması, programların odak alanlarını belirlemede ve yatırım yapılan kaynakların geri dönüşünü ölçmede kritik bir rol oynar.

Bu bağlamda, Sosyal Etki faaliyetlerinin sınıflandırılması yalnızca faaliyetlerin niteliğini açıklamakla kalmaz, aynı zamanda programların stratejik planlama süreçlerine rehberlik eder. Toplumsal ve çevresel sorunların dinamik yapısı göz önünde bulundurulduğunda, bu faaliyetlerin güncel ihtiyaçlara göre şekillendirilmesi, daha anlamlı ve sürdürülebilir değişimler yaratılmasını sağlar. Kılavuz, Sosyal Etki faaliyetlerini çeşitli temalar altında ele alarak bunların maliyetlerini ve uygulanabilirliğini değerlendirme konusunda kullanıcılarına kapsamlı bir çerçeve sunmaktadır.

2.2. SOSYAL ETKİ FAALİYETLERİ

Sosyal Etki bireyler, topluluklar veya çevre üzerinde bir girişim, program, politika veya müdahalenin yarattığı gözlemlenebilir ve ölçülebilir değişimdir. Bu kavram, özellikle sosyal değişim teorileri ve sosyal değer ölçüm çerçeveleri bağlamında, toplumun yapısında, bireylerin yaşamlarında veya çevresel koşullarda anlamlı değişiklikler yaratmayı hedefleyen eylemler için kullanılır.

Sosyal Etki faaliyetleri, sosyal fayda sağlamak ve toplumsal ve çevresel sorunları çözmek amacıyla bireyler, kurumlar veya organizasyonlar tarafından yürütülen çalışmaları kapsar. Bu faaliyetler uzun vadeli, sürdürülebilir değişimler yaratmayı hedefler.

Sosyal Etki faaliyetlerinin teması güncel toplumsal sorunlara göre şekillenmekte olup Geçim Kaynakları, İklim Krizi ve Çevre, Göç ve Uyum, Afet ve Kriz, Eşitsizlik ve Yoksullukla Mücadele, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve İnsan Hakları, Sağlık ve Refah programları, Yerel Kalkınma ve Altyapı Desteği ve Sanat ve Kültür Destekleri gibi alanlara odaklanmaktadır.

2.3. SOSYAL ETKİ ÖLÇÜMÜ ve İNGEV MODELİ

Sosyal Etki yaratmayı hedefleyen programların üç konuda değişim yaratması beklenir. Bunlardan ilki toplumsal, çevresel veya ekonomik alanda somut bir problemi çözmelidir. İkinci olarak katılımcı veya yararlanıcı olan hedef kitlesine problem çözme yetisi kazandırmalıdır. Üçüncü olarak dikey iş birlikleri ya da yatay erişimlerle toplumsal ve çevresel gelişim ve güçlenmeye katkı yapmalıdır.

Sosyal Etki Ölçüm Metotlarından biri olarak SROI (Yatırımın Sosyal Geri Dönüşü / Getirisi) bir program, proje ya da girişim kapsamında yapılan uygulamaların toplumsal, çevresel ve ekonomik olarak gerçekleştirdiği etki, değişim ve faydaları sayısallaştırma imkânı sağlayan bir Etki Ölçümü yöntemidir. **SROI** genellikle elde edilen faydayı ve değişimi finansal birime dönüştüren bir yaklaşım olarak görülmektedir. SROI para birimleri

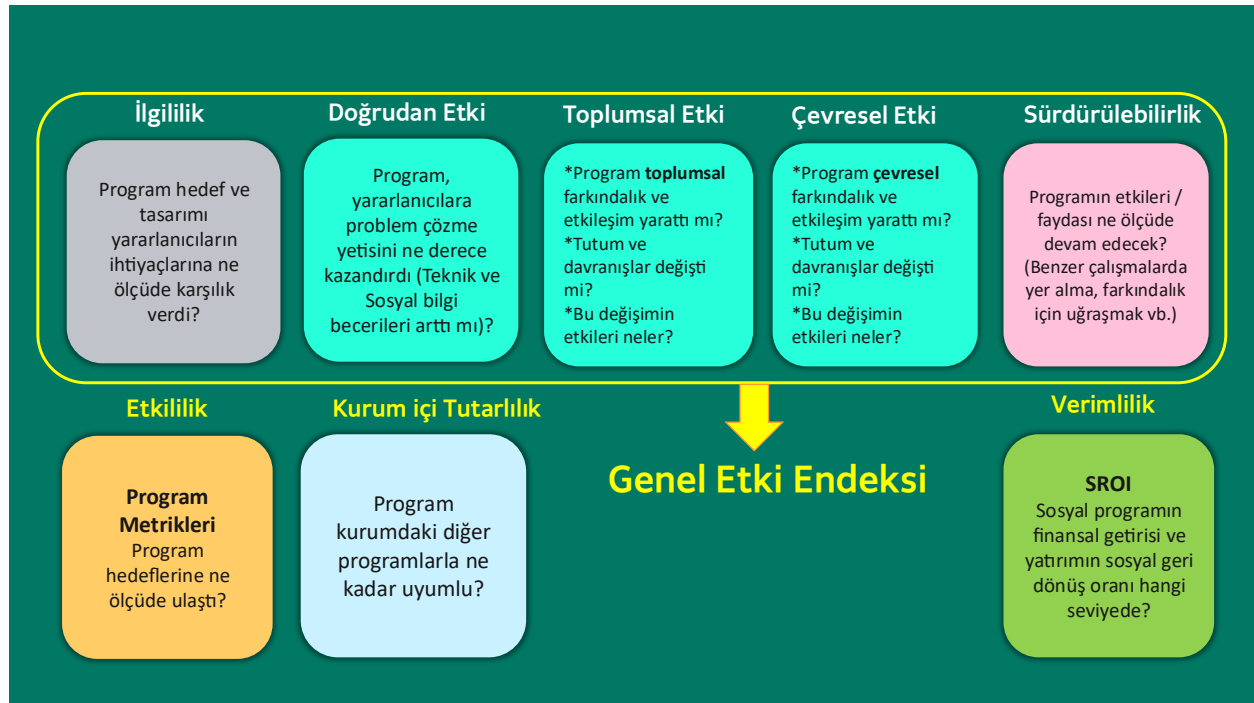
¹ <https://sdgs.un.org/>

üzerinden ifade edilmekle birlikte, aslında parayı değil "değer"i işaret eder ve anlamaya çalışır. Başka bir deyişle, SROI, programlar kapsamında yatırım yapılan bedelin, sosyal geri dönüşünün para birimi cinsinden ifade edilmesidir. Örneğin, 1:3 SROI oranı, 1 TL değerinde bir yatırımın 3 TL değerine denk gelen bir sosyal fayda sağladığını gösterir.

İNGEV Etki Tasarım ve Ölçüm Modeli, sosyal programların yarattığı değişimi sistematik ve analitik olarak değerlendirmek üzere geliştirildi. Model, programların kapsamlı etki analizleriyle toplumsal fayda ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını sağlamak için stratejik bir araç olarak öne çıkıyor. Modelin temel yaklaşımı, programlara yalnızca kısa vadeli çözümler ve müdahaleler sunmanın ötesine geçip daha başarılı ve sürdürülebilir etkiye ulaşabilmeleri için tüm program aşamalarında katkı sağlamaktır. Bu anlamda İNGEV, programların tasarlama ve ihtiyaç analizi aşamalarından başlayarak uygulamaya ve oradan Etki Ölçümüne kadar her aşamada program yürütücüsü kurumlarla birlikte hareket etmeyi hedefler.

İNGEV Modeli, OECD-DAC çerçevesinde yer alan "Etkililik, Sürdürülebilirlik, Uyumluluk, Verimlilik, Etki ve İlgililik" kriterlerini baz alır.² Model buna dayanarak sosyal programların ortaya çıkardığı etkileri Doğrudan Etki, Toplumsal Etki ve Çevresel Etki olmak üzere 3 ana kategoride ele alır. Modelde bu ana kategorilerin yanı sıra, İlgililik ve Sürdürülebilirlik kategorileri üzerinden programın hedeflerinin ve tasarımının yararlanıcıların ve diğer paydaşların ihtiyaçlarına ne derece yanıt verdiği ve bu etkilerin uzun vadeli devam edip etmeyeceği de ölçümlenir. Model, Etkiyi bu 5 alt bileşen üzerinden hesaplayarak programların performansına dair genel bir **Etki Katsayısı** sunar.

ŞEKİL 1. İNGEV Sosyal Etki Tasarım ve Ölçüm Modeli



²OECD DEVELOPMENT ASSISTANCE COMMITTEE (DAC) <https://www.oecd-ilibrary.org/>

Bunlara ek olarak model, programların hedeflerine ne ölçüde ulaştığını ve kurumdaki diğer sosyal programlarla olan uyumunu da değerlendirir. Böylece kapsamlı bir şekilde hem doğrudan hem de dolaylı etkiler izlenerek programların gelişim alanları belirlenir, ihtiyaç analizi yapılarak yol haritası çizilir.

Genel Etki Endeksi herhangi bir sosyal programın etkisini ölçümleme de kendi başına da oldukça değerli yönlendirmeler yapabilirken İNGEV Modeli, yatırımın etkisine finansal bir değer atamayı mümkün kılan SROI prensibini ile yatırımın geri dönüşüne finansal bir değer atamayı mümkün kılar. Model, programın tahmini finansal getirisi ve yatırım maliyetini, faydalanıcılar nezdinde yaratılan Etki (**Genel Etki Endeksi**) ile ilişkilendirerek bir SROI değeri elde eder.

ŞEKİL 2. İNGEV Sosyal Etki Tasarım ve Ölçüm Modeli – SROI Hesaplama Yöntemi

$$SROI = \frac{\text{PROGRAMIN TAHMİNİ GETİRİSİ (TL)}}{\text{PROGRAM YATIRIM DEĞERİ (TL)}} \times \text{GENEL ETKİ ENDEKSİ}$$

SROI formülündeki **Sosyal Programın Tahmini Getirisi**, bu Kılavuzun da konusu olan Sosyal Etki faaliyetlerinin girdilerinin finansal değerlemesi ile hesaplanır. Kılavuzun devamında çok detaylı olarak inceleyeceğimiz konu için bu aşamada bir örnek vermekle yetinebiliriz. Şöyle ki;

Bir sosyal program kapsamında faydalanıcılara sağlanan eğitim veya atölye çalışmasının tahmini getirisi “eğitim alan veya atölye çalışmasına katılan yararlanıcı sayısı * eğitimin / atölyenin ortalama piyasa değeri” olacaktır. Ancak, eğer sosyal program sadece eğitim / atölye aktivitesi değil, aynı zamanda faydalanıcıların istihdamına yönelik bir aktivite de yürütüyorsa (örneğin öncesinde bazı işverenlerle görüşerek ihtiyaç duydukları pozisyonlar ve aradıkları mesleki nitelikler üzerine iş birliği sağlamışsa) o zaman bu sosyal program ek olarak “işe yerleştirilen katılımcı sayısı * ilgili sektör ve pozisyon için ortalama maaş” getirisini de sağlayarak programın Sosyal Geri Dönüşünü (SROI) artıracaktır.

Bu örnekten de anlaşıldığı gibi, sosyal programları tasarlarken hangi aktivitelerin kapsanacağı daha **tasarım aşamasında** yaratılacak **Sosyal Etkinin** başarısını kısmen belirlemektedir. Bu Kılavuzun temel amacı da tasarım aşamasında planlanacak Sosyal Etki faaliyetlerinin ve yaratacakları tahmini getirinin hesaplanmasında sizlere bir rehber sunabilmektir.

2.4. SOSYAL ETKİ FAALİYETLERİ – İNGEV SINIFLANDIRMASI

2.4.1. YAKLAŞIM

Sosyal Etki Programları genellikle iklim/çevre, toplumsal cinsiyet eşitliği, eğitim, kalkınma veya göç gibi temalara göre sınıflandırılmaktadır; ancak bu temalar toplumsal gündeme bağlı olarak zaman içerisinde değişiklik veya coğrafyaya göre farklılık göstermektedir. Bu nedenle, Sosyal Etki Programları, daha kapsayıcı bir analiz yapabilmek adına temadan bağımsız ve katılımcı perspektifinden bir yaklaşım benimseyerek üç temel düzeyde sınıflandırılmıştır:

1. **Katılımcı Gelişim Hedefine (İhtiyaca) göre Sınıflandırma:** Sosyal Etki faaliyetlerindeki temel amaç bireylerin veya toplulukların belirli bir alanda olumlu değişim veya dönüşüm yaşamalarına katkı

sağlamaktır. Bu sebeple faydalanıcı ihtiyacını merkeze alarak ulaşılmak istenen gelişim hedefine göre faaliyetler aşağıdaki gibi sınıflandırılmıştır:

- Kapasite Geliştirme Faaliyetleri
- Ağ Geliştirme Faaliyetleri
- Ekonomik Güçlendirme Faaliyetleri
- Medya Görünürlük Faaliyetleri
- Yarışma / Ödül Programları

Bu bakış açısına göre, her farklı faaliyet sınıfı, farklı bir gelişim alanını hedefleyerek faydalanıcılara belirli bir değişim veya dönüşüm süreci sunar. **Kapasite Geliştirme Faaliyetleri** bireylerin bilgi ve beceri kazanımlarına odaklanırken, **Ağ Geliştirme Faaliyetleri** paydaşlar arası bağları güçlendirmeyi ve iş birliğini artırmayı hedefler. **Ekonomik Güçlendirme**, doğrudan finansal veya aynı desteklerle bireylerin ekonomik dayanıklılığını artırırken **Medya Görünürlüğü Faaliyetleri**, faydalanıcıların hikayelerini yaygınlaştırarak sosyal etkilerinin daha geniş çevrelerde tanınmasını ve bilinmesini sağlar.

Yarışma ve Ödül Programları spesifik bir gelişim hedefi olmamakla birlikte, kurgusu gereği bilgilendirme, atölye çalışması, geri bildirim gibi çeşitli etkileşim düzeylerinde kapasite geliştirme, çoğunlukla nakdi olmak üzere ekonomik güçlendirme ve ekosistem aktörleri içerisinde bir görünürlük yaratma gibi birden fazla gelişim hedefini içlerinde barındırırlar. Tek başına veya bir Sosyal Etki Programının ayrı bir bileşeni olarak kurgulanabilirler.

Bu sınıflandırma ile, sosyal program tasarımını amaca uygun şekilde geliştirme, programların ölçülebilir etkilerini daha iyi analiz etme ve katılımcıların dönüşüm süreçlerini daha etkin bir şekilde takip edebilmeyi kolaylaştıran bir çerçeve sunulması hedeflenmiştir. Böylelikle Sosyal Etki faaliyetlerini daha stratejik ve hedefe yönelik, yaratılması hedeflenen etkinin daha güçlü ve sürdürülebilir hale getirilmesine katkı sunmak amaçlanmıştır.

2. **Faaliyet Odağına göre Sınıflandırma:** Yaygın olan yaklaşımdaki sürdürülebilirlik, iklim, çevre ya da göç gibi tematik sınıflandırma yerine, bu Kılavuzda yine faydalanıcı perspektifi dikkate alınarak bir grupta yapılmıştır. Örneğin, **Kapasite Geliştirme Faaliyetleri** alanında **faaliyet odakları** aşağıdaki gibi gruplanmıştır:

- Girişimcilik
- Mesleki ve Teknik Gelişim
- Kişisel Gelişim
- Psikososyal Destek
- Diğer (akademik destek)

3. **Faydalanıcı Katılım (Etkileşim) Düzeyine göre Sınıflandırma:** Katılımcının program içerisinde kurduğu iletişim ve katılımı ifade eder. Etkileşim seviyesi düşük olan programlarda temel bilgilendirme aktivitesi, tek yönlü bilgi aktarımı veya faydalanıcıların pasif durumda olması görülebilirken daha yüksek etkileşim düzeyi olan programlarda ise, karşılıklı bilgi aktarımı ve birebir iletişim faaliyetleri öncelenir, katılımcının geri bildirimde bulunabileceği ve hatta bazı kararlara katılabileceği ortak karar alma süreçleri geliştirilir.

Uygulama ve değerlendirme süreçlerine katılım seviyesi arttıkça, sürecin aktif bir parçası oldukları için katılımcıların daha güçlü sonuçlar elde etmeleri beklenir. Bu sebeple etkileşim düzeyi programın değişim ve dönüşüm üzerindeki etkisini anlamak için önemlidir. Örneğin, **Kapasite Geliştirme Faaliyetleri** alanında, faydalancı **etkileşim düzeyine** göre gruplama aşağıdaki şekilde yapılmıştır:

- Eğitim
- Atölye Çalışmaları
- Koçluk / Mentorluk

Eğitim faaliyetleri genellikle tek yönlü bilgi aktarımıyla daha düşük etkileşim sağlarken **atölye çalışmaları** daha uygulama ve etkileşim odaklı bir ortam sağlar. **Koçluk ve mentorluk** destekleri ise birebir iletişim ve ortak karar alma süreçleriyle en yüksek etkileşim düzeyine ulaşırlar.

İNGEV, faydalanıca değişim ve dönüşüm yaratılmak istenilen alanı merkeze alıp daha kapsayıcı ve uygulanabilir bir sınıflandırma sunarak Sosyal Programların hedeflerini desteklemeyi amaçlamıştır.

ŞEKİL 3. Sosyal Etki Faaliyetleri Sınıflandırması

Katılımcı Gelişim Hedefi & Katılım Düzeyi	
1. Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	Faaliyet Odak Alanı
Eğitim	Girişimcilik
Atölye Çalışmaları (Workshop)	Mesleki ve Teknik Gelişim
Koçluk / Mentorluk	Kişisel Gelişim
	Psikososyal Destek (PSD)
	Diğer (Akademik Destek)
2. Ağ Geliştirme Faaliyetleri	
Topluluk Oluşturma	
İş Birliği Oluşturma (Matchmaking)	
İş Ağı Paydaşları Oluşturma (Networking)	
3. Ekonomik Güçlendirme Faaliyetleri	
Nakdi destek	
Ayni Destek	
4. Medya Görünürlüğü Faaliyetleri	
İletişim Kampanyaları	
Video ve Belgesel Çekimi	
Sosyal Medya İçerik Üretimi	
Sosyal Medya Yönetimi	
Radyo Programı	
Podcast Yayını	
5. Yarışma / Ödül Programı	

2.4.2. FAALİYET TANIMLARI VE SINIFLANDIRMASI

2.4.2.1. Kapasite Geliştirme Faaliyetleri

Kapasite ve Beceri Geliştirme faaliyetleri bireylerin veya kurumların bilgi ve becerilerini artırmak için yapılan, çeşitli aktarım ve uygulama yöntemlerini içeren çalışmalar olarak tanımlanmıştır; faaliyet odak alanları ve faydalanıcı etkileşim düzeyine göre aşağıdaki gibi gruplanmıştır:

ŞEKİL 4. Kapasite Geliştirme Faaliyetleri Sınıflandırması

KATILIM DÜZEYİ	ODAK ALANI
Eğitim	Girişimcilik
Atölye Çalışması (Workshop)	Mesleki ve Teknik Gelişim
	Kişisel Gelişim
	Psikososyal Destek (PSD)
Koçluk / Mentorluk	Diğer (Akademik Destek)

- **Eğitim:** Belirli bir bilgi veya beceri kazandırmak amacıyla yapılandırılan, online (uzaktan) veya yüz yüze yöntemiyle uygulanan, genellikle birkaç modülden veya dersten oluşan öğrenme süreçleridir.
- **Atölye Çalışmaları (Workshop):** Katılımcıların belirli bir konuda deneyim ve beceri kazanmasına yönelik, uygulamalı öğrenme sağlayan faaliyetlerdir. Odak alanına göre süresi değişebilmekle beraber aktif öğrenim sunduğu için katılımcı etkileşim düzeyi yüksektir.
- **Koçluk / Mentorluk:** Bireylerin veya grupların, kişisel veya profesyonel gelişimlerini desteklemek için bilgi ve deneyim paylaşma veya yol gösterme şeklinde destek aldığı faaliyetlerdir. Tek seferlik veya seri şeklinde ihtiyaca göre yürütülebilir.

2.4.2.2. Ağ Geliştirme Faaliyetleri

Katılımcıların sosyal ve profesyonel ilişkilerini genişletmeleri amacıyla kurulan etkileşim fırsatlarıdır. Temelde üç farklı odakla kurgulanır:

- **Topluluk Oluşturma,** ortak bir amaç veya değer etrafındaki bireyleri bir araya getiren dayanışma, iş birliği ve bilgi paylaşımını teşvik eden faaliyetler bütünüdür. Bu süreç, bireylerin birbirinden öğrenmesini, tecrübelerini paylaşmasını ve kolektif çözümler geliştirmesini sağlamayı amaçlar.
- **İş Birliği Oluşturma (Matchmaking),** ortak hedeflere ulaşmak için çeşitli kurumlar veya bireyler arasında pratik iş birliği olanakları sağlayan faaliyetlerdir. Bu tür faaliyetler, doğru paydaşları bir araya getirerek ortak hedeflerin daha etkin ve sürdürülebilir şekilde gerçekleştirilmesine olanak tanıyan, stratejik yaklaşımlar içerir.
- **İş Ağı Paydaşları Oluşturma (Networking),** Farklı sektörlerden veya disiplinlerden bireylerin ve kuruluşların hedeflerine ulaşmak için bilgi, kaynak ve destek paylaşımı amacıyla stratejik ilişkiler geliştirmesi ve sürdürmesi sürecidir. Bu süreç, ortak çıkarları paylaşan taraflar arasında iş birliğini teşvik ederek daha etkili ve sürdürülebilir sonuçlar elde edilmesini sağlar.

2.4.2.3. Ekonomik Güçlendirme Faaliyetleri

Genel olarak ekonomik güçlendirme faaliyetleri, bireylerin ve toplulukların ekonomik kaynaklara erişimini artırarak, maddi bağımsızlık kazanmalarını, gelir düzeylerini iyileştirmelerini ve ekonomik fırsatlardan daha etkin şekilde yararlanmalarını sağlamayı amaçlayan çalışmaların tümünü ifade edebilir. Bu faaliyetler, yoksullukla mücadele, eşitsizliğin azaltılması ve sürdürülebilir ekonomik kalkınmayı desteklemek için kritik bir rol oynar.

Bu Kılavuz kapsamında Ekonomik Güçlendirme Faaliyetleri, her türlü hibe desteklerini tanımlamaktadır. Bu destekler aynı, nakdi veya iş gücü ve organizasyon desteği olabilir. Bunların dışında kalan ekonomik güçlendirme sayılabilecek faaliyetler diğer kategorilerde ele alınmıştır.

2.4.2.4. Medya Görünürlüğü Faaliyetleri

Sosyal Etki Programının bilinirliğini artırmak, farkındalık yaratmak, program sürecini ve çıktılarını daha geniş kitlelere ulaştırmak ve etkileşim sağlamak amaçlarıyla geleneksel veya dijital medya kanallarında yapılan faaliyetlerdir. İletişim Kampanyaları, Video ve Belgesel Çekimi, Sosyal Medya İçerik Üretimi, Sosyal Medya Yönetimi, Radyo Programı ve Podcast Yayını faaliyetlerini kapsamaktadır.

Medya Görünürlüğü Faaliyetleri, sosyal programların hedeflerine ulaşmasını hızlandıran ve toplumsal etkisini güçlendiren stratejik bir araçtır. Bu faaliyetler, doğru kitlelere doğru mesajları ileterek programın bilinirliğini ve etkisini artırır.

2.4.2.5. Yarışma / Ödül Programları

Bu programların spesifik bir gelişim hedefi olmamakla birlikte, kurgusu gereği bilgilendirme, workshop, geri bildirim gibi çeşitli etkileşim düzeylerinde kapasite geliştirme, çoğunlukla nakdi olmak üzere ekonomik güçlendirme ve ekosistem aktörleri içerisinde bir görünürlük yaratma katkısı vardır. Tek başına veya bir Sosyal Etki Programının bileşeni olarak kurgulanabilirler.

2.4.3. KAPASİTE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ ODAK ALANLARI

Sosyal Etki Faaliyetleri faydalanıcılara sunduğu destek türlerine göre aşağıdaki gibi alt gruplara ayrılmıştır:

- **Girişimcilik:** Toplumsal veya çevresel bir sorunu çözmeye yönelik bir fikri veya yeni bir iş fikrini hayata geçirme, geliştirme ve yönetme sürecini ifade eder. Bu süreç, yalnızca ticari faaliyetleri ve finansal kaynak yaratmayı değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik, sosyal etki yaratma, döngüsel ekonomi geliştirme gibi geniş bir kapsamı içerir. Girişimcilik, bireylerin veya ekiplerin kaynakları etkin şekilde kullanarak yenilikçi çözümler sunmalarını ve bu çözümler aracılığıyla değer yaratmalarını sağlar.
- **Mesleki ve Teknik Gelişim:** Bireylerin belirli bir meslek alanında uzmanlaşmalarını ve iş gücüne katılmalarını sağlamak amacıyla sistematik bilgi ve beceri aktarımını içeren faaliyetlerdir. Bu eğitimler, bir malzemenin işlenmesi için gereken teknik bilgi ve becerilerin yanı sıra, yaratıcılık ve estetik unsurların üretime katılmasını da kapsar.

Avrupa Birliği, mesleki eğitim dahil temel eğitimden doktora eğitimine kadar olan eğitim ve öğretimi sekiz seviyede tanımlamıştır. Türkiye de bu çerçeveyi referans kabul etmektedir ve Ön Lisans programları 5. Seviyedir.

Mesleki ve Teknik Eğitim Türkiye’de hem örgün hem de yaygın eğitim kurumlarında verilmektedir. Yaygın eğitim kapsamında, mesleki ve teknik eğitim, Halk Eğitimi Merkezlerinde ve Millî Eğitim Bakanlığı denetiminde çeşitli kamu ve özel kuruluşlar tarafından düzenlenen kurslar aracılığıyla sunulmaktadır. Mesleki standart ve yeterliliği belirleme, ölçme ve değerlendirme ve belgelendirme görevi Mesleki Yeterlilik Kurumuna (MYK) verilmiştir.

Bu Kılavuzda Mesleki ve Teknik Gelişim eğitimleri, hem özel üniversite ve devlet üniversitelerinin Sürekli Eğitim Merkezleri (SEM) tarafından sunulan örgün eğitimleri, hem de bazı özel eğitim kurumları tarafından sunulan eğitimleri kapsamaktadır.

- **Kişisel Gelişim:** Bu kapsamda yer alan faaliyetler katılımcının, insanlar arası ilişkileri, kişisel ve sosyal becerilerini artırmaya yönelik uygulamalardır. Bu Kılavuzda, Etkili Sunum Teknikleri, İletişim Becerileri, Liderlik, Müzakere ve İkna Teknikleri, Dil Eğitimleri ve Güzel Sanatlar vb. gibi kişisel bilgi ve beceri artıran faaliyetlerin tümü kapsanmıştır.
- **PSD (Psikososyal Destek):** PSD (Psikososyal destek) bir kriz veya afet nedeniyle hayatlarının akışı bozulan bireylerin, ailelerin veya toplulukların, bunlarla baş etme sürecini kolaylaştıran, normale dönme becerilerini güçlendiren ve kendi sosyal dünyaları içinde bütüncül iyi olma halini teşvik eden tüm faaliyetleri kapsamaktadır. Psikososyal destekler önleyici veya güçlendirici nitelikte olabilir. Önleyici Faaliyetler bireylerin hazır bulunuşluk düzeylerini artırmaya yönelik, baş etme becerilerini geliştirici, olayın bireyler üzerinde oluşturabileceği zararı azaltmayı hedefleyen faaliyetlerdir. Güçlendirici Faaliyetler ise kişilerin duygularını ifade etmelerini, travmatik olay sonrası oluşabilecek stres tepkilerini anlamlandırmalarını, normalleştirmelerini, olumlu başa çıkma yöntemlerini kullanmalarını sağlamaya yönelik oluşturulan faaliyetlerdir.

Türkiye’nin güncel durumundan yola çıkılarak 2017 yılında yapılan bir çalıştay³ kapsamında psikososyal destek alanları; doğal afet, ölüm-yas, intihar, cinsel istismar, terör ve göç olarak belirlenmiştir.

- **Diğer (Akademik Destek):** Ortaöğretim ve yükseköğretim kademelerinde eğitim gören bireylerin aldıkları eğitim programı kapsamında sosyal bilimler öğrenimi destekleyen faaliyetleri içerir. Örneğin; 21. yy. Becerileri Akademik Önerileri eğitimleri, Bilimsel Araştırma ve Yazma Teknikleri Eğitimi, İntihal ve İntihalden Kaçınma Stratejileri gibi.

2.4.4. KAPASİTE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ UYGULAMA ÖZELLİKLERİ

Aynı etki faaliyeti, uygulama şekline bağlı olarak aşağıdaki şekillerde farklılaşma göstermektedir. Bu farklılaşmalar faaliyetin kendinden bağımsız olarak, girdi finansmanını değiştirebilmektedir.

- **Faaliyet Mecrası:** Sosyal Etki Faaliyetleri hem online hem de yüz yüze gerçekleştirilebilmektedir. Online tabanlı faaliyetler de canlı olarak veya kayıttan yürütülebilmektedir. Özellikle eğitim faaliyetlerinde, katılımcıların kendi zamanlarına uygun ve kendi hızlarında katılımlarına imkân veren, on-demand / hazır içerikler sağlayan platformlar mevcuttur. Bu Kılavuzda yer alan eğitimler yüz yüze ve online olarak 2 formatta gruplandırılmıştır;

³ Millî Eğitim Bakanlığı ve UNICEF iş birliği ile 2001 yılında hazırlanan ve halen uygulanmakta olan psikososyal destek programlarının yenilenmesini amacıyla 2017 yılında bir çalıştay yapılmıştır. MEB- PSD Uyum Kılavuzu, Özel Eğitim ve Rehberlik Hizmetleri Genel Müdürlüğüne hazırlanmıştır.

- ✓ **Yüz Yüze:** Fiziksel olarak aynı ortamda bir araya gelerek gerçekleştirilen faaliyet türüdür.
- ✓ **Online (çevrim içi & on-demand):** Online çevrim içi eğitim internet erişimiyle bir araya gelinen, aktarıcının canlı olarak paylaşım yaptığı faaliyet modudur. Online on-demand eğitim internet ile erişilen, önceden kaydedilmiş hazır video içerik formatıdır.
- **Belgelendirme:** Yapılan faaliyetler sonucunda, çoğunlukla eğitimler kapsamında, katılımcılara program yürütücüsü veya paydaşı olan kurumlar tarafından farklı niteliklerde belgeler sunulmaktadır. Bu belgeleri edinme koşulları ve geçerlilikleri değişkenlik göstermektedir. Aşağıda Türkiye’de verilen eğitimler kapsamında sunulan belgelendirme çeşitleri ve tanımlamaları paylaşılmıştır:

- ✓ **Katılım Belgesi / Katılım (Başarı) Sertifikası:** Üniversitelerin Sürekli Eğitim Merkezleri (SEM) veya ticari kuruluşlar tarafından sunulan, edinim koşulları sağlayıcı kurumun düzenlemesinde olan belgelerdir. **Katılım Belgeleri** genellikle faaliyet süresine belirlenen oranda katılımın sağlanmasıyla verilen belgelerdir. **Katılım** veya **Başarı Sertifikası** ise, **faaliyet süresinin tamamına katılanlara**, eğer sonunda ölçme ve değerlendirme testi varsa bu testte **belirli seviyede puan alan** katılımcılara, istenen bilgi ve beceri seviyesinin sağlanması durumunda verilen belgelerdir.

- ✓ **Üniversite Onaylı Sertifika:** Üniversite onaylı sertifika, Üniversitelerin Sürekli Eğitim Merkezleri (SEM) veya üniversiteler ile anlaşmalı olan özel öğrenim kurumları tarafından herhangi bir eğitimin sonunda katılımcılara verilen belgedir. Üniversite onaylı sertifika, alınan eğitimin üniversite onaylı olması anlamına gelir. Dolayısıyla hem alınan eğitimin hem de sertifikanın iş başvurularında geçerli olduğunu gösterir.

Üniversite Onaylı Sertifikaların büyük bir kısmı “**e-Devlette sorgulanabilir, Üniversite Onaylı Sertifika**” ibaresi de taşır. Bu sertifikalar, YÖK’e bağlı üniversitelerden ve bu üniversitelerin onayladığı kurumlardan eğitim alan ve bu eğitim sonucunda sınavlardan başarı sağlayan kişilere verilen **dijital sertifikalardır**.

- ✓ **MEB Onaylı Sertifika** sadece MEB’e bağlı **e-Yaygın sisteminde** kayıtlı olan eğitimlerin ve her bir eğitime özgü belirtilen bitirme koşullarının tamamlanması ile verilen belgelerdir. Bunlar e-Devlet portalında kayıtlı olup görüntülenebilen belgeleri ifade etmektedirler. MEB Onaylı sertifikalar dünyanın her yerinde geçerliliğe sahiptir. Ücretli/ ücretsiz fark etmeksizin sağlayıcı tüm kurumlar tarafından aynı eğitim içeriği sunulmaktadır ve aynı belgelendirme ve başarı koşulları geçerlidir. 2024 yılı itibarıyla **e-Yaygın sisteminde** kayıtlı 2601 Mesleki ve Teknik Eğitim ve 1128 Genel olmak üzere, toplamda 3729 adet eğitim bulunmaktadır. Bu eğitimler toplam 75 adet odak alanı içermektedir (örneğin; Adalet, Bilişim Teknolojileri, Çevre Koruma, Sanat ve Tasarım).

Bu kılavuzda yer alan eğitimlerin büyük bölümü katılım belgesi veya katılım sertifikası ya da başarı belgesi ve e-Devlette sorgulanabilir, üniversite onaylı sertifika eğitimleridir. Az sayıda eğitim MEB onaylı da olup, e-Devlet sisteminden görüntülenebilmektedir (detaylı eğitim isimleri ve belge türleri ilerleyen sayfalarda yer alan tablolarda verilmektedir).

- **Faaliyet Dili:** Yaygın iletişim dili Türkçe olmakla birlikte, farklı etnik gruplarla yapılan çalışmalarda ikinci bir dil kullanım gereği doğabilmektedir (örneğin Türkiye’deki Suriyeli mültecilerle ilgili çalışmalarda Arapça kullanımı gibi). Benzer şekilde global ölçekli çok paydaşlı katılımcılar ve sağlayıcılar sebebiyle, çoğunlukla İngilizce olmak üzere, ikinci dil gereksinimi doğabilmektedir. Bu kılavuz kapsamında yer alan eğitimler Türkçedir.

3. SOSYAL ETKİ FAALİYETLERİ GİRDİLERİNİN FİNANSAL DEĞERLEMESİ

3.1. YAKLAŞIM VE KAPSAM

Kapasite Geliştirme Faaliyetleri katılımcı perspektifinden değerlendirildiğinde, faydalanıcıda bağımsızlık ve sürdürülebilir bir değişim yaratmasından dolayı, dönüştürücü etkisi görece yüksek olmasıyla diğer tüm faaliyetlerden farklılaşmaktadır. Çünkü kapasite gelişimini hedefleyen faaliyetler faydalanıcı gelişimine odaklanır, faydalanıcının yetkinliklerini geliştirerek kendi ihtiyaçlarını karşılayabilmesini ve bağımsız hareket edebilmesi için içsel desteği sağlar. Ancak ekonomik destek, ağ oluşturma, görünürlük, ödül gibi diğer faaliyetler daha çok dışsal destek sunarak nispeten geçici bir fayda sağlayabilirler. Ayrıca, bu alanların finansal yatırım değerini analiz edebilmek için gerekli fiyat verilerinin tahmin edilebilir bir piyasa değeri sunma kabiliyeti daha sınırlıdır. Yine bu alanlara dair faaliyetlerin fiyat çeşitliği çok geniş olabilmekte ve çerçeveleri program yürütücüsünün bütçesine veya katılımcının ihtiyacına göre şekillenmektedir. Bu sebeplerle, bu kılavuz kapsamında yatırım değeri çalışması sadece **Kapasite ve Beceri Geliştirme Faaliyetleri** için yapılmıştır.

- Kapasite faaliyetlerinin finansal değerlemesinde piyasa yaklaşımı temel alınmıştır ve ilgili faaliyetin katılımcının kendisi tarafından gerçekleştirilmesi halinde ödemesi gereken maliyet tutarının hesaplanması hedeflenmiştir. Bu amaçla, güncel piyasa fiyat bilgileri toplanmış ve analiz edilmiştir.
- Fiyat bilgisi eğitim ve atölye çalışmaları için internet üzerinden toplanmış; koçluk / mentorluk faaliyetleri için ise, uygulayıcılardan telefonla, e-posta yoluyla veya kişisel görüşmeler ile fiyat teklifi alınmıştır.
- Eğitim faaliyetleri fiyat bilgisi; çok sayıda özel ve devlet üniversitesinin sürekli eğitim merkezlerinin ve daha az sayıda olmak üzere üniversitelerle iş birliği yapan veya ilgili eğitim alanında sektörde yer edinmiş özel eğitim kurumlarının yüz yüze ve uzaktan eğitimlerini kapsamaktadır. Verisi toplanan eğitimlerin dili Türkçedir. Online ve yüz yüze olmak üzere 2 farklı faaliyet mecrasında veri toplanmıştır.

3.2. KAPASİTE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ FİNANSAL YATIRIM DEĞERİ

3.2.1. VERİ SETİ HAKKINDA

- **Sosyal Etki Finansal Değerleme Kılavuzunu** oluşturmak üzere eğitim alanında 11 adet özel üniversite, 12 adet devlet üniversitesi ve 5 adet özel eğitim kurumundan (uzaktan erişim platformu ve yüz yüze eğitim kurumları olmak üzere) veri toplanmıştır. Ayrıca, atölye çalışmaları için 19 adet, koçluk/mentorluk için 5 adet farklı özel kurumdan fiyat bilgisi toplanmıştır.
- Bu kılavuz kapsamında; 693 adet Türkçe eğitim kursu için; fiyat bilgisi, eğitim süresi, sunulan belge çeşidi, eğitim mecrası verisi toplanmış ve analiz edilmiştir. Ayrıca 51 adet atölye çalışması ve 14 adet koçluk / mentorluk fiyat bilgisi toplanmıştır.
- Kılavuz dahilinde eğitim alanında değerlendirilen veriler, Ocak-Şubat 2025 tarihleri arasında büyük çoğunluğu web sitesi taraması yoluyla edinilerek toplanmıştır. Atölye, Koçluk / Mentorluk verilerinin bir kısmı ise, web sitesi araştırmasına ek olarak fiyat teklifi toplanarak elde edilmiştir.

3.2.2. VERİ PROFİLİ VE METODOLOJİ

- **Veri Profili:** Veri setinde toplam 693 eğitim bulunmaktadır. Eğitimlerin %68'ini online (n=473), %32'sini yüz yüze (n=220) eğitimler oluşturmaktadır.
- **Metodoloji:** Her bir faaliyet verisindeki süre ve fiyat bilgisi kullanılarak nihai olarak kullanıcıya / faydalanıcıya birim maliyetin / fiyatın hesaplanması amaçlanmıştır. Birim faaliyet için fiyat bilgisi medium ortalama fiyat ve premium ortalama fiyat olarak sunulmuştur.

- ✓ **Süre tanımı:** Eğitimler için birim faaliyet süresi 1 saattir. Koçluk / mentorluk için birim faaliyet süresi 1 seanstır, uygulayıcıya göre farklılık göstermekle birlikte 1-1,5 saat arasında değişiklik göstermektedir.
- ✓ **Fiyat hesaplama:** Her bir eğitim faaliyetinin toplam fiyatı ve toplam süresinden hareketle birim fiyatı hesaplanmıştır. Aynı eğitim konusu altında gruplanan eğitimlerin birim fiyatları, eğitimin online veya yüz yüze olması da dikkate alınarak birbirinden ayrılan birim fiyat seviyelerine göre medium ve premium fiyat olmak üzere ayrıştırılmıştır. Medium ortalama birim fiyat, düşük ve orta seviye birim fiyatların aritmetik ortalamasından hareketle hesaplanırken premium ortalama birim fiyat, yüksek seviye birim fiyatların aritmetik ortalaması alınarak hesaplanmıştır.

Online eğitimler için medium ortalama fiyat ile premium ortalama fiyat arasındaki min. fark %120, yüz yüze eğitimler için ise min. fark %138 olmaktadır. Premium fiyatların ana kaynağı özel üniversiteler ve özel eğitim kurumları tarafından verilen eğitimler olmakla birlikte, devlet üniversiteleri kapsamında İTÜ ve Yıldız Teknik Üniversitesi başta olmak üzere az sayıda İstanbul Üniversitesi ve Boğaziçi Üniversiteleri eğitimleri de premium fiyatlı eğitimler kapsamına girmektedir.

Birim fiyatlar TL ve USD olarak hesaplanmıştır.

3.2.3. ÇIKTILAR

3.2.3.1. Kapasite Geliştirme Faaliyetleri - Genel Değerlendirme

Bu kılavuz çalışmasının finansal yatırım değerine referans oluşturacak fiyat verileri, İNGEV'in Sosyal Etki Faaliyetleri sınıflandırmasında (Tablo 1) birinci sırada yer alan Kapasite ve Beceri Geliştirme faaliyetlerinin verilerini içermektedir.

Kapasite ve Beceri Geliştirme Faaliyetleri finansal yatırım değeri metrikleri ve kıyaslaması aşağıda yer alan Tablo 3'te sunulmuştur.

- Bu tabloda, veri setinde yer alan faaliyetlerin ortalama süreleri (saat) ve 1 saat için ortalama fiyat (₺) bilgileri verilmiştir.
- 1 saat için ortalama birim fiyatın ortalama faaliyet süresi ile çarpılması ile katılımcı nezdinde oluşacak olan ortalama faaliyet maliyeti hesaplanmıştır.
- Fiyat verileri, sadece Eğitim kategorisi için faaliyet mecrası veya belgelendirme kriterlerine göre alt başlıklarda değerlendirilmiştir. Atölye ve Koçluk/ Mentorluk kategorilerinde ise, faaliyet mecrası veya

belgelendirme bilgileri analize imkân sağlayamayacak ölçüde kısıtlıdır; ya da bu kriterlere göre anlamlı farklılıklar gözlenmemektedir.

TABLO 1. Kapasite Geliştirme Faaliyetleri – Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat (₺ / saat)		Ort. Süre (saat)	Katılımcılar için Ort. Maliyet (₺)	
	Medium Ortalama	Premium Ortalama		Medium Ortalama	Premium Ortalama
EĞİTİM	148	639	53,2	7.874	33.995
Online	120	576	56,3	6.756	32.419
Yüz yüze	238	794	50,0	11.900	39.700
ATÖLYE	357	1.750	6,2	2.213	10.850
KOÇLUK / MENTORLUK	1.157	4.000	4,0	4.628	16.000

Online eğitim: İnternette erişimli, süreleri önceden belirlenmiş video kayıt içerikli eğitimler (online on-demand) ve belirlenmiş bir zaman diliminde canlı olarak içeriğin aktarıldığı online eğitimler (online-canlı) bu kapsama girer. Faaliyet birimi 1 saatlik süredir.

Yüz yüze eğitim: Önceden belirlenmiş zaman diliminde, eğitimci eşliğinde yapılan ve fiziksel olarak katılım gösterilen eğitimlerdir. Faaliyet birimi 1 saatlik süredir.

Atölye Çalışması: Workshop etkinlikleri belli bir amaç doğrultusunda ilgili kişilere sunulur. Farklı hedef ve amaçlar ile düzenlenen workshop çeşitleri, konu veya beceri üzerine birkaç saat veya günlük bir çalışma içerir. Workshoplar yüz yüze yapıldığı gibi online platformlar aracılığıyla da yapılabilir. Fiyat verileri faaliyet mecrasına göre anlamlı değişiklikler göstermediğinden bu alt başlıkla verilmemiştir. Faaliyet birimi 1 saatlik süredir.

Koçluk / Mentorluk: İnternette canlı erişim veya yüz yüze yapılan, daha deneyimli bir bireyin daha az deneyimli bir bireye tavsiye ve rehberlik sağladığı bir süreçtir. Sertifika verilmemektedir. Fiyat verileri faaliyet mecrası kriterlerine göre anlamlı değişiklikler göstermediğinden bu alt başlıklarda verilmemiştir. Faaliyet birimi 1 seanstir. Ortalama bir süre bulunmamakta olup kıyas referansı oluşturabilmek adına 4 seans üzerinden hesaplanmıştır.

Tablo 1'e göre;

- Bir **eğitim** faaliyetinin ortalama süresi 53,2 saat olup 1 saatin medium ortalama fiyatı 148 TL, premium ortalama fiyatı ise 639 TL'dir. Bu bilgilere dayanarak bir eğitim faaliyetinin katılımcıya medium ortalama maliyeti (148 x 53,2 hesabıyla) 7.874 TL, premium ortalama maliyeti ise (639 x 53,2 hesabıyla) 33.995 TL olmaktadır.
- **Online eğitimlerin** ortalama süresi 56,3 saat olup katılımcıya medium ortalama maliyeti 6.756 TL, premium ortalama maliyeti ise 32.419 TL'dir. **Yüz yüze eğitimlerin** ise süresi ortalama 50 saat olup katılımcıya medium ortalama maliyeti 11.900 TL, premium ortalama maliyeti ise 39.700 TL'dir.
- **Atölye çalışmaları** ise ortalama 6,2 saat sunulmakta olup katılımcıya medium ortalama maliyeti 2.213 TL, premium ortalama maliyeti 10.850 TL'dir.
- **Koçluk / mentorluk** faaliyetleri seans medium ortalama fiyatı 1.157 TL ve premium ortalama fiyatı 4.000TL olup ortalama 4 seanslık bir faaliyet referans alındığında katılımcıya medium ortalama maliyeti 4.628 TL, premium ortalama maliyeti 16.000 TL olmaktadır.

TABLO 2. Eğitim Faaliyetleri – Odak Alanları – Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat (₺ / saat)		Ort. Süre (saat)	Katılımcılar için Ort. Maliyet (₺)	
	Medium Ortalama	Premium Ortalama		Medium Ortalama	Premium Ortalama
EĞİTİM					
Girişimcilik	167	495	42	7.014	20.790
Mesleki ve Teknik Gelişim	142	679	72	10.224	48.888
Kişisel Gelişim	143	567	37	5.291	20.979
Psikososyal Destek	252	532	8	2.016	4.256
Diğer (Akademik Destek)	155	415	17	2.635	7.055

Tablo 2'ye göre;

- **Girişimcilik** içerikli eğitimlerin ortalama süresi 42 saattir ve katılımcıya medium ortalama maliyeti 7.014 TL, premium ortalama maliyeti ise 20.790 TL olmaktadır.
- **Mesleki ve teknik** konuları içeren eğitimlerin ortalama süresi 72 saat olup katılımcıya medium ortalama maliyeti 10.224 TL, premium ortalama maliyeti ise 48.888 TL'dir.
- **Kişisel gelişimi** hedefleyen eğitimlerin ortalama süresi 37 saat olup katılımcıya medium ortalama maliyeti 5.291 TL, premium ortalama maliyeti 20.979 TL'dir.
- **Psikososyal Destek** kapsamında yer alan eğitimlerin ortalama süresi 8 saat olup katılımcıya medium ortalama maliyeti 2.016 TL, premium ortalama maliyeti ise 4.256 TL'dir.
- **Diğer** başlığı altında yer alan eğitimler ortaöğretim ve yükseköğretimdeki öğrencilere destek olmak amacıyla hazırlanan eğitim içerikleridir, ortalama 17 saat olup katılımcıya medium ortalama maliyeti 2.635 TL, premium ortalama maliyeti ise 7.055 TL'dir.

3.2.3.2. Kapasite Geliştirme Faaliyetleri – Odak Alanı Detay Değerlendirmeleri

Bu aşamadan itibaren, kılavuzun devamında sunulan tabloların tamamı **Kapasite Geliştirme Faaliyetlerinden Eğitim kategorisi** faaliyetlerine aittir.

Eğitim kategorisindeki her bir eğitim konusu ile ilgili tablo, finansal yatırım değerleri ve ilgili eğitim konusu başlığında kapsanan eğitimler olarak odak alanları (Girişimcilik, Mesleki ve Teknik, Kişisel Gelişim, PSD, Akademik Destek) ayrıntısında gösterilmektedir.

(i) Girişimcilik Odak Alanı

Girişimcilik Odak Alanı kapsamında Temel Seviye Girişimcilik, İleri Seviye Girişimcilik ve Kurum içi Girişimcilik ve İnovasyon kategorilerinde eğitimler bulunmaktadır.

Temel Seviye Girişimcilik eğitimleri sadece girişimcilikle ilgili temel kavramları kapsayan ve eğitim süresi 2 saat ile 8 saat arasında değişen eğitimlerdir. **İleri Seviye Girişimcilik** eğitimleri, iş planı hazırlamakla ilgili pazarlama, satış, finansal fizibilite ve vergisel yükümlülükler dahil bir girişimcinin hâkim olması gereken tüm konuların detaylı olarak ele alınmasını, örneklerle anlatılmasını içeren ve süreleri 32 saat ile 80 saat arasında değişen eğitimlerdir.

Bu 2 girişimcilik eğitim kategorisi yeni bir iş kurmakla ilgili iken **Kurum içi Girişimcilik** ve **İnovasyon** eğitimleri şirketlerde özellikle inovasyonun önemli olduğu ürün, fikir veya konsept geliştirmenin özellikle önemli olduğu pazarlama, bilişim ve inovasyon departmanlarında çalışanlar için tasarlanmış eğitimlerdir. Kurum içi Girişimcilik ve İnovasyon eğitimleri de İleri Seviye Girişimcilik kategorisindeki eğitimler gibi min.24, max. 72 saat süren kapsamlı eğitimlerdir.

- Girişimcilik eğitimlerinin ortalama süresi 42 saat olup medium ortalama birim fiyatı 167 TL / 4,6 USD, premium ortalama birim fiyatı ise 495 TL / 13,6 USD'dir.
- Girişimcilik eğitimlerinin katılımcıya medium ortalama maliyeti 7.014 TL / 192,9 USD, premium ortalama maliyeti ise 20.790 TL / 571,8 USD'dir.

TABLO 3. Girişimcilik Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

		Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
		Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Temel Seviye Girişimcilik				
	Online	378 TL / 10,4 USD	562 TL / 15,5 USD	2,7 (min.2 - max.4)
	Yüz yüze		581 TL / 16 USD	8,0
İleri Seviye Girişimcilik				
	Online	62 TL / 1,7 USD		61,8 (min.32 - max.80)
	Yüz yüze	143 TL / 3,9 USD	350 TL / 9,7 USD	50,5 (min.45 - max.56)
Kurum içi Girişimcilik ve İnovasyon				
	Online	208 TL / 5,7 USD	417 TL / 11,5 USD	66 (min.60 - max.72)
	Yüz yüze	361 TL / 10 USD	500 TL / 13,8 USD	48 (min.24 - max.72)

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Girişimcilik” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Temel Seviye Girişimcilik	
Türkiye’de Girişimcilik Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Girişimcilik Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Girişimcilik ve İnovasyon	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Temel Girişimcilik Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
İleri Seviye Girişimcilik	
Girişimcilik Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Girişimcilik ve İşyeri Hibe Destekleri Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Bireysel Girişimcilik ve İş Kurma Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Kurum içi Girişimcilik ve İnovasyon	
Girişimcilik ve İnovasyon Yöneticiliği Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Derin Teknoloji Girişimciliği Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
AR-GE ve Tasarım Merkezi Uzmanlığı Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
AR-GE Teknoloji ve İnovasyon Yönetimi	Üniversite Onaylı Sertifika

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

(ii) Mesleki ve Teknik Gelişim Odak Alanı

Mesleki ve Teknik Gelişim odak alanı kapsamında Proje Yönetimi, Kurumsal İletişim & Sürdürülebilirlik ve Medya İlişkileri, İnsan Kaynakları, Pazarlama, Satış, Dijital Pazarlama & Sosyal Medya, Hizmet & Yönetim, Ustalık & Teknik Beceri gibi kategorilerde eğitimler bulunmaktadır.

- Mesleki ve teknik konuları içeren eğitimlerin ortalama süresi 72 saat olup, medium ortalama birim fiyatı 142 TL / 3,9 USD, premium ortalama birim fiyatı ise 679 TL / 18.7 USD'dir.
- Mesleki ve teknik konuları içeren eğitimlerin katılımcıya medium ortalama maliyeti 10.224 TL / 281,2 USD, premium ortalama maliyeti ise 48.888 TL / 1344,6 USD'dir.

TABLO 4. Kurumsal İletişim, Sürdürülebilirlik ve Medya İlişkileri Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort.Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Kurumsal İletişim			
Online	58 TL / 1,6 USD	708 TL / 19,5 USD	44 (min.24 - max.60)
Yüz yüze		786 TL / 21,7 USD	70,0
Sosyal Sorumluluk & Sürdürülebilirlik			
Online	197 TL / 5,4 USD	1076 TL / 29,7 USD	21,7 (min.6 - max.60)
Yüz yüze		733 TL / 20,2 USD	60,0
Medya İlişkileri			
Online	44 TL / 1,2 USD	196 TL / 5,4 USD	40,2 (min.10 - max.88)
Yüz yüze			

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Kurumsal İletişim, Sürdürülebilirlik ve Medya İlişkileri” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Kurumsal İletişim	
Kurumsal İletişim Uzmanlığı Sertifika Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Kurumsal İletişim Uzmanlığı Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Kurumsal İletişim	Üniversite Onaylı Sertifika
Kurumsal İletişim ve Marka Yönetimi Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Sosyal Sorumluluk & Sürdürülebilirlik	
İklim Değişikliği için Sürdürülebilir Kalkınma Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Yeşil Mutabakat ve Sürdürülebilirlik Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Sürdürülebilirlik ve Halkla İlişkiler İlişkisi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Kurumsal Sürdürülebilirlik Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
ESG ve Sürdürülebilirlik Atölyesi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Sürdürülebilirlik Raporlarının Temel İlkeleri	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Sürdürülebilirlik Yöneticiliği Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Sürdürülebilir Performans Göstergeleri Hesaplama ve Değerlendirme	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası

Eğitimler	Belge Türü
Çölleşme ve Alınacak Önlemler Kurs Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Geri Dönüşüm ve Sıfır Atık	Üniversite Onaylı Sertifika
İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Liderliği	Üniversite Onaylı Sertifika
Kuraklıkla Mücadele	Üniversite Onaylı Sertifika
Yenilenebilir Kaynaklar	Üniversite Onaylı Sertifika
Medya İlişkileri	
Medya İlişkileri Yönetimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Medya Okuryazarlığı Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Dijital Medya Planlama ve Satın Alma Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Eleştirel Medya Okuryazarlığı Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Medya Okuryazarlığı Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 5. İnsan Kaynakları Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

		Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort.Süre (saat)
		Medium Ortalama	Premium Ortalama	
İnsan Kaynakları Yönetimi				
	Online	155 TL / 4,3 USD	799 TL / 22 USD	67,1 (min.2 - max.120)
	Yüz yüze	187 TL / 5,2 USD	1.607 TL / 44,3 USD	67,1 (min.14 - max.78)
İşe Alma & Mülakat Teknikleri				
	Online	229 TL / 6,3 USD	833 TL / 23 USD	4,5 (min.2 - max.6)
	Yüz yüze			
Özlük İşleri ve Bordrolama				
	Online	216 TL / 6 USD	608 TL / 16,8 USD	12 (min.4 - max.20)
	Yüz yüze			
Ücret Yönetimi				
	Online	43 TL / 1,2 USD	229 TL / 6,3 USD	35,8 (min.6 - max.83)
	Yüz yüze		1.214 TL / 33,5 USD	14,0
Performans Yönetimi				
	Online	240 TL / 6,6 USD	417 TL / 11,5 USD	7,2 (min.6 - max.12)
	Yüz yüze			

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“İnsan Kaynakları” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
İnsan Kaynakları Yönetimi	
Yöneticiler için İnsan Kaynakları Yönetimi Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
İnsan Kaynakları Yönetimi Sertifika Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
İnsan Kaynakları Yönetimi Uzmanlığı (Akademik)	Üniversite Onaylı Sertifika
Dijital İnsan Kaynakları ve İK Analitiği Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
İnsan Kaynakları Yöneticiliği Sertifika Programı (Yüz yüze)	Üniversite Onaylı Sertifika
İnsan Kaynakları Yönetimi ve Kariyer Danışmanlığı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Vakalarla İnsan Kaynakları Analitiği ve Veri Görselleştirme	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Personel Temini ve Yetkinlik Bazlı Mülakat Teknikleri Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Personel Temini ve Yetkinlik Bazlı Mülakat Teknikleri	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
İşe Alım ve Mülakat Teknikleri Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Özlük İşleri, Bordrolama ve SGK İşlemleri Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Personel Özlük İşleri ve Bordrolama Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Uygulamalı Bordro Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Ücret Yönetimi Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Ücret ve Ödül Yönetimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
İşletmelerde Ödül ve Ücret Yönetimi Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Uygulamalı Ücret ve Yan Haklar Yönetimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
İş Değerleme Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Performans Yönetim Sistemi Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Yetenek Yönetimi Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika

*Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 6. Muhasebe ve Finans Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Finansçı Olmayanlar için Finansal Okuryazarlık			
Online	328 TL / 9 USD	827 TL / 22,8 USD	20,1 (min.6 - max.56)
Yüz yüze	375 TL / 10,3 USD		12,0
Muhasebe & Mali Tablolar Analizi			
Online	209 TL / 5,8 USD	699 TL / 19,3 USD	16,2 (min.2 - max.80)
Yüz yüze	500 TL / 13,8 USD		8,0
Finansal Yönetim			
Online	605 TL / 16,7 USD	1.550 TL / 42,7 USD	5,1 (min.2 - max.20)
Yüz yüze		2.200 TL / 60,7 USD	6,0

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Muhasebe ve Finans” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Finansçı Olmayanlar için Finansal Okuryazarlık	
Finansçı Olmayanlar için Temel Finans Eğitimi Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Finansal Zekâ: Finansçı Olmayanlar için Finansal Tabloları Okuma Sanatı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Finansçı Olmayanlar için Finans Eğitimi Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Yöneticiler için Finans Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Yöneticiler için Finans Sertifika Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Üst Düzey Finansal Yönetim Sertifika Programı (Executive CFO)	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Yöneticiler için Finans ve Ekonomi Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Muhasebe & Mali Tablolar Analizi	
Temel Muhasebe Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Stratejik Yönetim Muhasebesi Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Yöneticiler için Maliyet Muhasebesi Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Mali Tablolar Analizi Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Mali Tablolar Analizi ve Teknikleri	Üniversite Onaylı Sertifika
Finansal Muhasebe ve Finansal Tablolar Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Portföy yönetimi: Temel Analiz ve Bilanço Okuma Yöntemleri	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Finansal Tablo Analizi Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Yatırım Bankacılığı: Finansal Analiz ve Değerleme Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Finansal Muhasebe Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Finansal Yönetim	
Finansal Yönetim Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Çalışma Sermayesi Yönetimi Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Finansal Araçlar Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Sürdürülebilirlik, Sürdürülebilir Finans	Üniversite Onaylı Sertifika
UMS/TMS-UFRS/TFRS (Uluslararası Finansal Raporlama) Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Finansman Kaynakları Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Yatırımcılık ve Portföy Yönetimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Risk, Getiri ve Portföy Yönetimi Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 7. Pazarlama Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Pazarlama Yönetimi			
Online	63 TL / 1,7 USD	908 TL / 25 USD	21,5 (min.10 - max.40)
Yüz yüze			
Ürün Geliştirme			
Online	208 TL / 5,7 USD	458 TL / 12,6 USD	10 (min.8 - max.12)
Yüz yüze			24,0
Pazar Araştırması			
Online	129 TL / 3,6 USD	873 TL / 24,1 USD	17,2 (min.7 - max.34)
Yüz yüze			
Müşteri İlişkileri			
Online	140 TL / 3,9 USD	667 TL / 18,4 USD	37,5 (min.6 - max.80)
Yüz yüze		1.571 TL / 43,3 USD	14,0
Marka Yönetimi			
Online	140 TL / 3,9 USD	822 TL / 22,7 USD	33,8 (min.12 - max.66)
Yüz yüze	396 TL / 10,9 USD	1.500 TL / 41,4 USD	17 (min.10 - max.24)
Pazarlama İletişimi			
Online	57 TL / 1,6 USD		47 (min.40 - max.54)
Yüz yüze		655 TL / 18,1 USD	21,0

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Pazarlama” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Pazarlama Yönetimi	
Pazarlama Psikolojisi ve Nöropazarlama Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Deneyimsel Pazarlama Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Stratejik Pazarlama Yönetimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Temel Pazarlama Yönetimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Ürün Geliştirme	
Müşteri Odaklı Ürün Geliştirme Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Yeni Ürün Geliştirmede Kullanılan Teknikler	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Patent Atölyesi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Pazar Araştırması	
Tüketim Davranışları Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Temel Araştırma Yöntemleri ve Veri Analizi Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Temel SPSS ile Nicel Veri Analizi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
SPSS ile Veri Analiz Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Temel NVIVO Kullanımı ile Nitel Veri Analizi Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Pazar Araştırma Yöntem ve Uygulamaları	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası

Eğitimler	Belge Türü
Müşteri İlişkileri	
CRM Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM)	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Müşteri Deneyimi CX Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Memnuniyet Odaklı: Çevrimiçi Müşteri Sadakatini Geliştirme Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Kilit Müşteri Yönetiminde Stratejik Yaklaşımlar	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Marka Yönetimi	
Kurumsal İletişim ve Marka Yönetimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Marka Yönetimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Sürdürülebilir Marka Yönetimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Marka İletişiminde Dijital Hikâye Anlatımı Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Global UP 101, Dünya Markası Yaratma Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Stratejik Marka Yönetimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Marka Takibinde Yeni Nesil Yaklaşımlar	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Pazarlama İletişimi	
Bütünleşik Pazarlama İletişimi Yönetimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Pazarlama İletişimi Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Campretail: Kampanya Yönetiminde Güncel Teknikler	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 8. Satış Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Satış ve Satış Yönetimi			
Online	52 TL / 1,4 USD	681 TL / 18,7 USD	12,7 (min.4 - max.28)
Yüz yüze	199 TL / 5,5 USD		13 (min.12 - max.14)
Tedarik Zinciri Yönetimi			
Online	50 TL / 1,4 USD	350 TL / 9,7 USD	40,4 (min.10 - max.55)
Yüz yüze			
E-Ticaret			
Online	249 TL / 6,9 USD	596 TL / 16,4 USD	44,2 (min.16 - max.84)
Yüz yüze	196 TL / 5,4 USD	1.397 TL / 38,5 USD	60,7 (min.12 - max.14)

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Satış” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Satış ve Satış Yönetimi	
Satış Stratejileri Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Pazarlama ve Satış Teknikleri Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Satış ve Pazarlama Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Telefonda Satış	Üniversite Onaylı Sertifika

Eğitimler	Belge Türü
İleri Satış Teknikleri Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Tedarik Zinciri Yönetimi	
İşletmelerde Dağıtım Kanallarının Planlanması Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Lojistik ve Tedarik Zinciri Yönetimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Lojistik ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Lojistik Yönetimi	Üniversite Onaylı Sertifika
E-Ticaret	
E-Ticaret Sitelerinin Planlanması ve Yönetimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
E-Ticaret Uzmanlığı Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Yapay Zekâ Destekli E-ticaret Uzmanlığı ve Girişimcilik Uygulamalı Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
İşimi E-Ticarete Taşıyorum	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Yeni Başlayanlar için E-Ticaret Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Girişimciler için E-Ticaret Uzmanlığı	Üniversite Onaylı Sertifika
E-İhracat Yönetimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası

*Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 9. Dijital Pazarlama ve Sosyal Medya Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Dijital Pazarlama			
Online	63 TL / 1,7 USD	448 TL / 12,4 USD	74,8 (min.72 - max.80)
Yüz yüze		1.667 TL / 46 USD	9,0
Sosyal Medya			
Online	153 TL / 4,2 USD	1571 TL / 43,3 USD	38,7 (min.6 - max.84)
Yüz yüze	280 TL / 7,7 USD		84,0
Dijital Reklamcılık			
Online	242 TL / 6,7 USD	633 TL / 17,5 USD	9,6 (min.6 - max.15)
Yüz yüze	404 TL / 11,1 USD		12,0
Dijital Pazarlama ve Sosyal Medya			
Online	232 TL / 6,4 USD	1.182 TL / 32,6 USD	55,8 (min.6 - max.84)
Yüz yüze			

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Dijital Pazarlama ve Sosyal Medya” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Dijital Pazarlama	
Dijital Pazarlama Yönetimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Dijital Pazarlama İletişimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Dijital Pazarlama ve E-ticaretin Temelleri Eğitim Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Dijital Kanallarda Marka Stratejisi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası

Eğitimler	Belge Türü
Sosyal Medya	
Niş Ağlar ve Sanal Topluluklar Aracılığıyla Sosyal Medya Pazarlaması Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Sosyal Medya ve Dijital Aktivizm Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Sosyal Medya Uzmanlığı Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Sosyal Medya Yönetimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Sosyal Medya İçerik Yönetimi, Dijital PR ve Online İtibar Yönetimi Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Content Marketing (İçerik Pazarlaması) Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Sosyal Medya Pazarlaması Etkin İçerik Geliştirme ve Yönetimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Dijital Reklamcılık	
Google Ads - Google Reklamcılığı Eğitimi 1	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Google Ads - Google Reklamcılığı Eğitimi 2	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Sosyal Medya Reklamları Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Dijital Medya Planlama ve Satın Alma Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Facebook ve Instagram Reklamcılığı Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
İleri Seviye Arama Motoru Reklamcılığı Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Dijital Pazarlama ve Sosyal Medya	
Dijital Pazarlama ve Sosyal Medya Yönetimi Sertifika Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Dijital ve Sosyal Medya Pazarlama Yönetimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 10. Bilişim Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

		Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
		Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Web Tasarım				
	Online	198 TL / 5,5 USD	709 TL / 19,6 USD	18,8 (min.9 - max.24)
	Yüz yüze	148 TL / 4,1 USD		59,3 (min.28 - max.75)
SEO - Arama Motoru Optimizasyonu				
	Online	62 TL / 1,7 USD	281 TL / 7,8 USD	61,5 (min.12 - max.110)
	Yüz yüze		247 TL / 6,8 USD	16,0
Yapay Zekâ				
	Online	250 TL / 6,9 USD	498 TL / 13,7 USD	18 (min.6 - max.40)
	Yüz yüze	146 TL / 4 USD	527 TL / 14,5 USD	46,6 (min.24 - max.100)
Robotik Kodlama				
	Online	69 TL / 1,9 USD	179 TL / 4,9 USD	22,7 (min.14 - max.40)
	Yüz yüze	55 TL / 1,5 USD	188 TL / 5,2 USD	23 (min.16 - max.30)
Bilgisayar Programcılığı				
	Online	89 TL / 2,5 USD	255 TL / 7 USD	81,2 (min.36 - max.300)
	Yüz yüze	131 TL / 3,6 USD	259 TL / 7,1 USD	43,9 (min.18 - max.36)
Bilgisayar İşletmenliği				
	Online	158 TL / 4,4 USD	357 TL / 9,8 USD	41 (min.30 - max.63)

		Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
		Medium Ortalama	Premium Ortalama	
	Yüz yüze			
MS Office Programları				
	Online	73 TL / 2 USD	222 TL / 6,1 USD	12,1 (min.4 - max.37)
	Yüz yüze	145 TL / 4 USD		34,5 (min.24 - max.45)

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Bilişim” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Web Tasarım	
Frontend Eğitimi React Javascript Kursu	Üniversite Onaylı Sertifika
Web Tasarım Kursu Kodlama Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Temel Düzey Web Tasarım Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Web Programlama Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Modern CSS ile Web Tasarımı Uzmanlığı Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
SEO - Arama Motoru Optimizasyonu	
SEO (Arama Motoru optimizasyonu) Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
SEA ve SEO – Arama Motoru Reklamcılığı ve Optimizasyonu Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
SEO Uzmanlığı Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
SEO Arama Motoru Optimizasyonu Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Ticaret Odaklı SEO Eğitim Programı ve Online Satış Yapma	Üniversite Onaylı Sertifika
Yapay Zekâ	
Eğitimde Yapay Zekâ Kullanımı Sertifika Programı Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Akademik Yazım için Yapay Zekâ Araçları Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Yapay Zekâ Okuryazarlığı Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Temel Yapay Zekâ Uygulamaları Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Uygulamalı Yapay Zekâ ve Python Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Yapay Zekaya Giriş Programı (Yüz Yüze)	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Sağlık Turizmde Yapay Zekâ Uygulamaları	Üniversite Onaylı Sertifika
Yapay Zekâ ile Geleceğinizi Şekillendirin	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Robotik Kodlama	
Arduino ile Robotik Kodlama Eğitimi Sertifika Kursu	Üniversite Onaylı Sertifika
Arduino ile Robotik Kodlama Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Robotik Kodlama Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Robotik Kodlama Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Çocuklar için Robotik Kodlama Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Bilgisayar Programcılığı	
C++ Programlama Dili	Üniversite Onaylı Sertifika
Temel SQL Eğitimi Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Visual Basic ile Programlama Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Python ile Programlama Giriş	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Temel Seviye Linux Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika

Eğitimler	Belge Türü
Unity 3D ile Oyun Geliştirme	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Bilgisayar İşletmenliği	
Bilgisayar İşletmenliği Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Bilgisayar İşletmenliği	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Bilişim Teknolojileri Uzmanlığı	Üniversite Onaylı Sertifika
MS Ofis Programları	
MS Office Word Eğitimi (İleri Düzey Uygulamalar) Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Online Excel Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
MS Excel 2016 Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
MS Word 2016 Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
MS PowerPoint 2016 Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
MS Outlook 2016 Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Microsoft Office Programları Eğitimi (Office 365 Eğitimi)	Üniversite Onaylı Sertifika
Macro Excel Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Temel Ofis Programları Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 11. Görsel İletişim ve Grafik Tasarım Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Temel Grafik Tasarım			
Online	63 TL / 1,7 USD	528 TL / 14,6 USD	43,7 (min.5 - max.72)
Yüz yüze	150 TL / 4,1 USD		20,0
Adobe			
Online	94 TL / 2,6 USD	332 TL / 9,2 USD	34,8 (min.5 - max.80)
Yüz yüze	57 TL / 1,6 USD	475 TL / 13,1 USD	10,3 (min.6 - max.15)
Autocad			
Online	60 TL / 1,7 USD	1.250 TL / 34,5 USD	41,5 (min.8 - max.75)
Yüz yüze	172 TL / 4,7 USD		53 (min.36 - max.48)

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Görsel İletişim ve Grafik Tasarım” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Temel Grafik Tasarım	
İki Boyutlu Grafik Tasarım Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Eğitimde Çizgi Roman ve Dijital Tasarım	Üniversite Onaylı Sertifika
Dijital Sanatlar Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Temel Grafik Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
3 Boyutlu Endüstriyel Tasarım 3ds Max	Üniversite Onaylı Sertifika
Bilgisayar Destekli Baskı Tasarımı	Üniversite Onaylı Sertifika
Vektörel Grafik Tasarımı-Coreldraw	Üniversite Onaylı Sertifika

Eğitimler	Belge Türü
Adobe	
Adobe Photoshop Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Adobe After Effects Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Adobe Photoshop ve Illustrator Sertifika Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Adobe After Effects Kursu (Sertifikalı Uzaktan Eğitim)	Üniversite Onaylı Sertifika
Adobe Indesign Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Adobe Photoshop Temel Tasarım Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Adobe Illustrator Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Adobe Illustrator Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Autocad	
Autocad Bilgisayar Destekli Çizim Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Autocad - Bilgisayar Destekli Çizim Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Autocad Kursu (2D)	Üniversite Onaylı Sertifika
3D Autocad Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Autocad Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 12. Ustalık ve Teknik Beceri Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

		Birim Fiyat (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
		Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Ahşap Teknolojisi	Online	8 TL / 0,2 USD	141 TL / 3,9 USD	367,2 (min.48 - max.696)
	Yüz yüze	141 TL / 3,9 USD	200 TL / 5,5 USD	36,5 (min.25 - max.48)
Elektrik & Elektronik Teknolojisi	Online	4 TL / 0,1 USD	23 TL / 0,6 USD	428,7 (min.64 - max.916)
	Yüz yüze			
Makine Teknolojisi	Online	7 TL / 0,2 USD	45 TL / 1,2 USD	374 (min.40 - max.776)
	Yüz yüze		300 TL / 8,3 USD	16,0
Metal Teknolojisi	Online	32 TL / 0,9 USD		181,9 (min.18 - max.456)
	Yüz yüze			
İnşaat Teknolojisi	Online	14 TL / 0,4 USD	34 TL / 0,9 USD	159,8 (min.40 - max.448)
	Yüz yüze			
Bilişim Teknolojisi	Online	27 TL / 0,7 USD	91 TL / 2,5 USD	81,4 (min.16 - max.180)
	Yüz yüze		156 TL / 4,3 USD	16,0
Tesisat Teknolojisi ve İklimlendirme	Online	9 TL / 0,3 USD	22 TL / 0,6 USD	236,3 (min.68 - max.608)
	Yüz yüze			
Gıda Teknolojisi	Online	7 TL / 0,2 USD	60 TL / 1,7 USD	391,3 (min.24 - max.650)

		Birim Fiyat (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
		Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Motorlu Araçlar Teknolojisi	Yüz yüze			
	Online	15 TL / 0,4 USD	181 TL / 5 USD	212 (min.8 - max.608)
Ayakkabı ve Saraciye Teknolojisi	Yüz yüze			
	Online	5 TL / 0,1 USD	143 TL / 3,9 USD	484,6 (min.360 - max.528)
	Yüz yüze			56,0

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Ustalık ve Teknik Beceri” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Ahşap Teknolojisi	
CNC Torna Operatör Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Ahşap Tasarımı ve CNC tezgahında üretimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Ağaç Kesme ve Boylama	Üniversite Onaylı Sertifika
Ahşap Boyama ve Vernikleme Elemanı	Üniversite Onaylı Sertifika
Ahşap CNC Makine Operatörü	Üniversite Onaylı Sertifika
Ahşap Hediyelik Eşya Yapımı	Üniversite Onaylı Sertifika
Elektrik & Elektronik Teknolojisi	
Anten Sistemleri Kurulumcusu	Üniversite Onaylı Sertifika
Bilgisayar Yazıcıları Bakım Onarımcısı	Üniversite Onaylı Sertifika
Büro Makineleri Teknik Servisi	Üniversite Onaylı Sertifika
Elektronik Devre Tasarımı ve Simülasyonu	Üniversite Onaylı Sertifika
Fotokopi ve Baskı Makineleri (Priport) Bakım Onarımcısı	Üniversite Onaylı Sertifika
Jeneratör Bakım ve Onarımcısı	Üniversite Onaylı Sertifika
Makine Teknolojisi	
Tehlikeli İşlerde Bilgisayarlı Makine Operatörü	Üniversite Onaylı Sertifika
Makine İş Ekipmanları Periyodik Kontrol Temel Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Asansör Sistemleri	Üniversite Onaylı Sertifika
Endüstriyel Otomasyon Meslek Elemanı Yardımcısı	Üniversite Onaylı Sertifika
Mekanik Bakımcı	Üniversite Onaylı Sertifika
Mekatronik Sistemler	Üniversite Onaylı Sertifika
Tornacı	Üniversite Onaylı Sertifika
Metal Teknolojisi	
Robotlu Kaynak Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Çelik Boru Kaynakçılığı	Üniversite Onaylı Sertifika
Tozaltı Kaynakçılığı	Üniversite Onaylı Sertifika
Kalaycı	Üniversite Onaylı Sertifika
Saç Metal Kalıp İmalatı	Üniversite Onaylı Sertifika
Saç Metal Parça ve Kalıp Tasarımı	Üniversite Onaylı Sertifika
Basınçlı Döküm Elemanı	Üniversite Onaylı Sertifika

Eğitimler	Belge Türü
Alçı Plaka Uygulamaları	Üniversite Onaylı Sertifika
Sivacı	Üniversite Onaylı Sertifika
Betonarme Demircisi	Üniversite Onaylı Sertifika
Betoncu	Üniversite Onaylı Sertifika
Boya Badana Yapma	Üniversite Onaylı Sertifika
Çelik Yapı Tasarımı	Üniversite Onaylı Sertifika
Duvar Örne Destek Elemanı	Üniversite Onaylı Sertifika
Duvar ve Zemin Kaplamaları	Üniversite Onaylı Sertifika
Isı ve Ses Yalıtımcısı	Üniversite Onaylı Sertifika
Mermer ve Taş Kaplamacı	Üniversite Onaylı Sertifika
Sentetik Boya	Üniversite Onaylı Sertifika
PVC Doğramacı	Üniversite Onaylı Sertifika
Bilişim Teknolojisi	
3D Yazıcı Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
3D Yazıcı Operatörlüğü	Üniversite Onaylı Sertifika
Ağ Sistemleri	Üniversite Onaylı Sertifika
Bilgi ve Sistem Güvenliği	Üniversite Onaylı Sertifika
Bilgisayar Sistem Bakım Onarım	Üniversite Onaylı Sertifika
Bilişim Teknolojileri Donanım	Üniversite Onaylı Sertifika
İnternet ve E-Posta Yönetimi	Üniversite Onaylı Sertifika
İşletim Sistemleri	Üniversite Onaylı Sertifika
Tesisat Teknolojisi ve İklimlendirme	
Boru Tesisatçısı	Üniversite Onaylı Sertifika
Doğalgaz İç Tesisatçısı	Üniversite Onaylı Sertifika
Ev Tipi Klima Sistemleri Montajı	Üniversite Onaylı Sertifika
Havuz Suyu Operatörlüğü	Üniversite Onaylı Sertifika
Klima Sistemleri	Üniversite Onaylı Sertifika
Sıhhi Tesisat	Üniversite Onaylı Sertifika
Plastik Boru Tesisatçısı	Üniversite Onaylı Sertifika
Gıda Teknolojisi	
Ekmek Üretimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Et İşleme ve Reyon Elemanı	Üniversite Onaylı Sertifika
Kanatlı Et İşleme	Üniversite Onaylı Sertifika
Peynir Üretimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Salça Yapım Elemanı	Üniversite Onaylı Sertifika
Tereyağı Üretimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Unlu Mamuller Üretimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Paketlemeci	Üniversite Onaylı Sertifika
Motorlu Araçlar Teknolojisi	
Boyasız Göçük Düzeltme	Üniversite Onaylı Sertifika
Egzoz Emisyon Ölçüm Elemanı	Üniversite Onaylı Sertifika
Motor Periyodik Bakımı	Üniversite Onaylı Sertifika
Otomotiv Camcısı	Üniversite Onaylı Sertifika

Eğitimler	Belge Türü
Otomotiv Elektrikçisi	Üniversite Onaylı Sertifika
Otomotiv Arıza Tespit Elemanı	Üniversite Onaylı Sertifika
Otomotiv Fren Bakım ve Onarımcısı	Üniversite Onaylı Sertifika
Otomotiv Lastik Onarımcısı	Üniversite Onaylı Sertifika
Ayakkabı ve Saraciye Teknolojisi	
Temel Ayakkabı Tasarımcısı	Üniversite Onaylı Sertifika
Ayakkabı Kesimcisi	Üniversite Onaylı Sertifika
Ayakkabı Tabancısı	Üniversite Onaylı Sertifika
Ayakkabı ve Saraciye Tamircisi	Üniversite Onaylı Sertifika
El Yapımı Ayakkabı	Üniversite Onaylı Sertifika
Bilgisayar Destekli Ayakkabı Tasarım	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Bilgisayarlı Ayakkabı Modelcisi	Üniversite Onaylı Sertifika
Ayakkabı Makineleri Bakım ve Onarım	Üniversite Onaylı Sertifika

*Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 13. Hizmet ve Yönetim Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

		Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
		Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Sağlık Hizmetleri	Online	51 TL / 1,4 USD	232 TL / 6,4 USD	84,3 (min.40 - max.120)
	Yüz yüze	173 TL / 4,8 USD		45,5 (min.35 - max.56)
Emlak Danışmanlığı	Online	17 TL / 0,5 USD		116,7 (min.100 - max.120)
	Yüz yüze			
Ön Büro Sorumlusu	Online	56 TL / 1,5 USD		40,0
	Yüz yüze	133 TL / 3,7 USD		135,0
Turizm ve Gıda Hizmetleri	Online	19 TL / 0,5 USD		123,5 (min.88 - max.159)
	Yüz yüze	143 TL / 3,9 USD	333 TL / 9,2 USD	27,8 (min.6 - max.50)
Dış Ticaret Uzmanı	Online	57 TL / 1,6 USD	500 TL / 13,8 USD	47,5 (min.40 - max.60)
	Yüz yüze	78 TL / 2,2 USD		50,0
Çağrı Merkezi Hizmetleri	Online	19 TL / 0,5 USD		120,0
	Yüz yüze	69 TL / 1,9 USD		18,0
Perakende ve Mağazacılık	Online	392 TL / 10,8 USD	1262 TL / 34,8 USD	18,4 (min.8 - max.42)
	Yüz yüze			

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Hizmet ve Yönetim” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Sağlık Hizmetleri	
Hasta Karşılama ve Yönlendirme	Üniversite Onaylı Sertifika
Sağlık Turizmi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Hasta Karşılama Görevlisi Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Palyatif Bakım Kursu	Üniversite Onaylı Sertifika
Onkoloji Hemşireliği	Üniversite Onaylı Sertifika
Evde Hasta Bakım Asistanlığı	Üniversite Onaylı Sertifika
Hasta ve Yaşlı Bakım	Üniversite Onaylı Sertifika
Diş Hekimi Asistanlığı	Üniversite Onaylı Sertifika
Emlak Danışmanlığı	
Sorumlu Emlak Danışmanı ve Taşınmaz Ticareti Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Sorumlu Emlak Danışmanı Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Emlak Danışmanlığı Eğitimi Sertifika Kursu	Üniversite Onaylı Sertifika
Ön Büro Sorumlusu	
Ön Büro Sorumlusu Sertifikalı Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Ön Muhasebe Ara Eleman Yetiştirme Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Turizm ve Gıda Hizmetleri	
Servis Elemanı (Garsonluk Bonservisi) Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Komi Yetiştirme Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Servis Personeli Yetiştirme Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Barista	Üniversite Onaylı Sertifika
Bulaşıkçı - Meydancı	Üniversite Onaylı Sertifika
Dış Ticaret Uzmanı	
Dış Ticaret Uzmanlık Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Uygulamalı Gümrük ve Dış Ticaret Uzmanlığı Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Dış Ticaret ve Gümrük Yönetimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Uluslararası Dış Ticaret Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Çağrı Merkezi Hizmetleri	
Çağrı Merkezi Hizmetleri Eğitim Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Çağrı Merkezi Personeli Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Çağrı Merkezi Elemanı Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Perakende Mağazacılık	
Görsel Mağaza Tasarımı	Üniversite Onaylı Sertifika
Vitrinlerde Yeni Nesil Tasarım Teknikleri	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Mağazacılık Satış Ekipleri Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Perakende Mağaza Yönetimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Modern Mağazacılık Genel Yönetimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 14. Gastronomi ve Mutfak Sanatları Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

		Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
		Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Aşçılık				
	Online	24 TL / 0,7 USD		142 (min.90 - max.180)
	Yüz yüze		729 TL / 20,1 USD	100 (min.80 - max.120)
Temel Yemekler				
	Online			
	Yüz yüze	597 TL / 16,5 USD	1.444 TL / 39,8 USD	12,7 (min.3 - max.40)
Sağlıklı / Diyet Yemekleri				
	Online	144 TL / 4 USD		45,0
	Yüz yüze		625 TL / 17,2 USD	12,0
Tatlı & Pastacılık				
	Online	17 TL / 0,5 USD		151,6 (min.90 - max.214)
	Yüz yüze	646 TL / 17,8 USD	1.264 TL / 34,9 USD	13,5 (min.3 - max.60)
Hamur İşleri & Fastfood				
	Online	19 TL / 0,5 USD		116 (min.82 - max.150)
	Yüz yüze	528 TL / 14,6 USD	1.000 TL / 27,6 USD	3,5 (min.3 - max.6)
Hijyen ve Sanitasyon				
	Online	144 TL / 4 USD	499 TL / 13,8 USD	5,7 (min.1 - max.8)
	Yüz yüze			

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara yüz yüze eğitimler için yüzde 20, online eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Gastronomi ve Mutfak Sanatları” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Aşçılık Eğitimi	
Aşçı Yardımcılığı Eğitimi 90 Saat	Üniversite Onaylı Sertifika
Aşçılık Eğitimi 180 Saat	Üniversite Onaylı Sertifika
Yat Aşçılığı Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Profesyonel Aşçılık Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Aşçı Çırağı	Üniversite Onaylı Sertifika
Temel Yemekler	
Pratik Mutfak 1	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Pratik Mutfak 2	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Çorba Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Köfte Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Ev Yemekleri ve Sosları Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Akdeniz ve Türk Mezeleri Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Sağlıklı / Diyet Yemekleri	
Sürdürülebilir Sağlıklı Beslenme Pratikleri	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Diyet Yemekleri Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası

Eğitimler	Belge Türü
Tatlı & Pastacılık	
Profesyonel Pastacılık Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Pratik Pastacılık	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Şeker Hamuru ve Butik Pasta Tasarım Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Çikolata Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Makaron Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Şeker Hamuru ile Butik Kurabiye Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
İleri Seviye Yaş Pastalar Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
İleri Seviye Çikolata ve Çikolatalı Ürünler Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Yaş Pastalar Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Baklava Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Şerbetli ve Sütü Tatlılar Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
İtalyan Tatlıları Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Cupcake Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Butik Çikolata Hazırlama	Üniversite Onaylı Sertifika
Muhallebici	Üniversite Onaylı Sertifika
Pastacı Çırağı	Üniversite Onaylı Sertifika
Pişmaniye Yapımı	Üniversite Onaylı Sertifika
Yaş Pasta Yapımı	Üniversite Onaylı Sertifika
Hamur İşleri & Fastfood	
Pizza Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Mantı Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Ekmek Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Hamburger Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Döner Hazırlama	Üniversite Onaylı Sertifika
Pide Yapımı	Üniversite Onaylı Sertifika
Pizza Yapımı	Üniversite Onaylı Sertifika
Taze İtalyan Makarnaları ve Sosları Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
El Yapımı İtalyan Makarnaları ve Sosları Workshop Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Hijyen ve Sanitasyon	
Hijyen ve Sanitasyon	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Hijyen Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Gıda ve Su Sektöründe Çalışanlar İçin Hijyen Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 15. Güzellik ve Saç Bakımı Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Kuaförlük & Saç Bakım Hizmetleri			
Online		1190 TL / 32,8 USD	5,0
Yüz yüze	19 TL / 0,5 USD	42 TL / 1,2 USD	884,3 (min.288 - max.1024)
El ve Ayak Bakımı			
Online	11 TL / 0,3 USD		200,0

		Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
		Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Cilt Bakımı	Yüz yüze	175 TL / 4,8 USD	540 TL / 14,9 USD	39,9 (min.4 - max.190)
	Online		471 TL / 13 USD	49,0
Makyaj	Yüz yüze	19 TL / 0,5 USD		659,3 (min.49 - max.826)
	Online			
	Yüz yüze	142 TL / 3,9 USD	536 TL / 14,8 USD	50,7 (min.11 - max.102)

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara yüz yüze eğitimler için yüzde 20, online eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Güzellik ve Saç Bakımı” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Kuaförlük & Saç Bakım Hizmetleri	
4. Seviye Kadın Kuaförlük Eğitimi	MEB Onaylı Sertifika
MEB Onaylı Kadın Kuaförü Eğitimi	MEB Onaylı Sertifika
Kuaförlük Kursu	MEB Onaylı Sertifika
Berberlik Kursu	MEB Onaylı Sertifika
El ve Ayak Bakımı	
Manikür&Pedikür	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Protez Tırnak	MEB Onaylı Sertifika
Kalıcı Oje	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
El Ayak Bakımı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Cilt Bakımı	
Güzellik Uzmanlığı	MEB Onaylı Sertifika
Cilt Bakım	MEB Onaylı Sertifika
Makyaj	
İpek Kirpik	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Plastik Makyaj	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Kalıcı Makyaj	MEB Onaylı Sertifika
Microblading	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 16. Moda Tasarımı ve Perakendeciliği Eğitimi – Finansal Yatırım Değerleri

		Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
		Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Moda Tasarım	Online			
	Yüz yüze	81 TL / 2,2 USD	711 TL / 19,6 USD	36,1 (min.2 - max.80)

	Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Moda Perakendeciliği			
Online	97 TL / 2,7 USD	400 TL / 11 USD	44,7 (min.20 - max.72)
Yüz yüze	53 TL / 1,5 USD	750 TL / 20,7 USD	22,7 (min.14 - max.40)

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara yüz yüze eğitimler için yüzde 20, online eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Moda Tasarımı ve Perakendeciliği” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Moda Tasarım	
Moda Tasarımı Programları için Hızlandırılmış Portfolyo Hazırlama Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Tekstil Yüzeyleri Üzerine Geleneksel Kalıp Baskı Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Moda Tasarımı Kursu / Stilistik Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Gelinlik Tasarımı Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Sanayi Makinesi Kullanımı Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Temel Dikim Teknikleri Programı Seviye 1	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Bilgisayarlı Giysi Kalıp Tasarım Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Temel Kalıp Teknikleri Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Gelinlik Dikiş Kursu	Üniversite Onaylı Sertifika
Moda Tasarımı Portfolyo Hazırlama	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Tasarımcılar için Temel Modelistik	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Deri Giyim Tasarımı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Moda Perakendeciliği	
Moda Perakendesi ve Yönetimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Mağazacılıkta Deneyim Tasarımı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Lüks Marka Perakendeciliği	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Vitrinlerde Yeni Nesil Tasarım Teknikleri	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Görsel Mağaza Tasarımı (Visual Merchandising)	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Moda Yönetimi Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 17. Fotoğrafçılık ve Yapım & Yönetim Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Fotoğrafçılık			
Online	53 TL / 1,5 USD	153 TL / 4,2 USD	68,7 (min.15 - max.243)
Yüz yüze	150 TL / 4,1 USD	300 TL / 8,3 USD	11 (min.10 - max.12)
Yapım & Yönetim			
Online	8 TL / 0,2 USD	125 TL / 3,5 USD	237,3 (min.80 - max.344)
Yüz yüze	191 TL / 5,3 USD		84 (min.48 - max.96)

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Fotoğrafçılık ve Yapım & Yönetim” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Fotoğrafçılık	
Temel Fotoğrafçılık Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Temel Dijital Fotoğrafçılık Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Hızlandırılmış Dijital Fotoğrafçılık Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Yaratıcı Fotoğraf ve Uygulama Pratikleri Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Alternatif Karanlık Oda Baskı Tekniği Olarak Fotogram Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Fotoğraf Çekim ve Düzenleme Teknikleri	Üniversite Onaylı Sertifika
Fotoğraf Çekimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Fotoğraf Çekimi ve Görsel Düzenleme	Üniversite Onaylı Sertifika
Yapım & Yönetim	
Düşük Bütçeli Video Prodüksiyonu: Görsel İletişim Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Kısa Film Yapımı	Üniversite Onaylı Sertifika
Senaryo Yazarlığı	Üniversite Onaylı Sertifika
Film-Dizi Senaryosu Yazımı Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Film-Dizi Yapım ve Yönetimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Film-Dizi Yönetmenliği Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 18. Kalite Yönetimi ve Belgelendirme – Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Çevre Yönetim Sistemi			
Online	132 TL / 3,6 USD	1.137 TL / 31,3 USD	8,7 (min.2 - max.20)
Yüz yüze			
Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi			
Online	265 TL / 7,3 USD	600 TL / 16,5 USD	6 (min.2 - max.10)
Yüz yüze			
Kalite Yönetim Sistemi			
Online	194 TL / 5,4 USD	1.625 TL / 44,8 USD	33 (min.2 - max.78)
Yüz yüze	185 TL / 5,1 USD		108,0
İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemi			
Online	118 TL / 3,3 USD	1.625 TL / 44,8 USD	10,3 (min.2 - max.32)
Yüz yüze			

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Kalite Yönetimi ve Belgelendirme” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Çevre Yönetim Sistemi	
İşletmelerde Çevre Sağlığı Ve Güvenliği Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifika Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	
ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifika Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Kalite Yönetim Sistemi	
Kalite Yöneticiliği (Entegre Yönetim Sistemi) Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
ISO 9001-2008 Kalite Yönetim Sistemi ve İç Tetkikçi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Toplam Kalite Yönetimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
ISO 9001 2015 Kalite Yönetimi Sistemi İç Denetim Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Kalite Yöneticiliği Sertifika Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemi	
OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi İç Tetkikçi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Uygulama Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği (Az Tehlikeli)	Üniversite Onaylı Sertifika
Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği (Çok Tehlikeli)	Üniversite Onaylı Sertifika

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 19. Koçluk & Danışmanlık & Eğitimlik Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Eğitim Koçluğu			
Online	28 TL / 0,8 USD	112 TL / 3,1 USD	112,5 (min.80 - max.160)
Yüz yüze			
Yaşam Koçluğu			
Online	30 TL / 0,8 USD	1.067 TL / 29,4 USD	82 (min.6 - max.120)
Yüz yüze			
Diğer Koçluk			
Online	52 TL / 1,4 USD	229 TL / 6,3 USD	59 (min.6 - max.120)
Yüz yüze			
Eğiticinin Eğitimliği			
Online	68 TL / 1,9 USD	173 TL / 4,8 USD	42,6 (min.20 - max.100)
Yüz yüze		185 TL / 5,1 USD	20,0
Eğitmenlik			
Online	42 TL / 1,2 USD		60,0

	Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Yüz yüze			
İş ve Meslek Danışmanlığı			
Online	28 TL / 0,8 USD		95 (min.90 - max.100)
Yüz yüze			

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Koçluk & Danışmanlık & Eğitimlik” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Eğitim Koçluğu	
Öğrenci Koçluğu ve Eğitim Danışmanlığı Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Profesyonel Öğrenci Koçluğu ve Eğitim Danışmanlığı Sertifika Kursu	Üniversite Onaylı Sertifika
Öğrenci Koçluğu Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Eğitim Koçluğu Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Yaşam Koçluğu	
Yaşam Koçu Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Yaşam Koçluğu Eğitimi Sertifika Kursu	Üniversite Onaylı Sertifika
Yaşam Koçluğu ve NLP Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Diğer Koçluk	
Nefes Koçluğu Sertifikalı Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Koçluk Becerilerini Geliştirme Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Yönetici Koçluğu Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Temel Koçluk Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
İK Çalışanları İçin Koçluk Şapkası Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Eğiticinin Eğitimliği	
STEM Eğiticinin Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
STEM Eğitimci Eğitimi Sertifikası	Üniversite Onaylı Sertifika
Okul Öncesi STEM Eğiticinin Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Hikâye ve Masal Anlatıcılığı Eğitici Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Müze ve Okul Dışı Öğrenme Ortamları Eğitici Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Zekâ ve Akıl Oyunları Eğitici Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Eğitimcinin Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Robotik Kodlama Eğitimci Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Eğitmenlik	
Kodlama Eğitimci Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Robotik Eğitmeni Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
İş ve Meslek Danışmanlığı	
İş ve Meslek Danışmanlığı (İMD) Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Kobi Danışmanlığı Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 20. Proje Yönetimi Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Temel Seviye Proje Yönetimi			
Online	262 TL / 7,2 USD	444 TL / 12,2 USD	30 (min.24 - max.36)
Yüz yüze	243 TL / 6,7 USD	1.071 TL / 29,5 USD	24,5 (min.14 - max.35)
İleri Seviye Proje Yönetimi			
Online	219 TL / 6 USD	526 TL / 14,5 USD	59,3 (min.57 - max.60)
Yüz yüze	450 TL / 12,4 USD		66 (min.60 - max.72)

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Proje Yönetimi” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Temel Seviye Proje Yönetimi	
Proje Yönetimi Eğitimi (PMI Uyumlu)	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Proje Yönetimi Sertifika Programı (PMBOK uyumlu)	Üniversite Onaylı Sertifika
Agile Proje Yönetimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
AR-GE Projesi Geliştirme ve Yönetimi Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Proje Yönetimi ve PMP Sınavına Hazırlık Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Çevik ve Hibrid Proje Yönetimi: Proje Yönetimi 101	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Proje Yönetimi Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
İleri Seviye Proje Yönetimi	
Proje Yönetimi Sertifika Programı (Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı iş birliği)	Üniversite Onaylı Sertifika
Proje Yönetimi Uzmanlığı Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Yalın ve Çevik Proje Yöneticiliği Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Proje Yönetimi (PMI - Pozitif Malzeme Tanımlaması Uyumlu)	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 21. Çocuk Gelişimi ve Ebeveynlik Eğitimleri - Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Çocuk Gelişimi			
Online	25 TL / 0,7 USD	806 TL / 22,2 USD	82,1 (min.3 - max.180)
Yüz yüze			
Ebeveynlik			
Online	148 TL / 4,1 USD	705 TL / 19,4 USD	19 (min.4 - max.64)

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Çocuk Gelişimi ve Ebeveynlik” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Çocuk Gelişimi	
0-36 Ay Çocuk Bakımı Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Çocuk Gelişimi Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Oyun Terapisi Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Masal Anlatıcılığı ve Çocuk Resim Analizi Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Oyun ve Oyun Etkinlikleri Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
0-72 Ay Çocuk Gelişimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Çocuk Beslenmesi	Üniversite Onaylı Sertifika
Çocuklarda Duygu ve Davranış	Üniversite Onaylı Sertifika
Ebeveynlik	
21. Yüzyılda Anne- Babalık Eğitim Programı (0-3 Yaş Arası)	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Şefkat ve Bağ Odaklı Ebeveynlik Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Otizm Spektrum / Sosyal İletişim Güçlüğü Yaşayan Çocukların Ebeveynleri için Hanen Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Ana Baba Okulu: Terapötik Ebeveynlik Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Türk Sosyal Hayatında Aile Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Ebeveyn Destek Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Koruyucu Aile Hizmeti	Üniversite Onaylı Sertifika

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 22. Tarım ve Hayvancılık Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Çiftçilik & Bahçecilik & Tarım			
Online	38 TL / 1,1 USD	1.640 TL / 45,2 USD	97,4 (min.10 - max.248)
Yüz yüze	458 TL / 12,6 USD		12,0
Hayvancılık			
Online	25 TL / 0,7 USD	85 TL / 2,3 USD	102,5 (min.30 - max.280)
Yüz yüze			

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Tarım ve Hayvancılık” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Çiftçilik & Bahçecilik & Tarım	
Çiftçilik Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Mantar Yetiştiriciliği Eğitimi Sertifikası	Üniversite Onaylı Sertifika
Organik Tarım Yetiştiriciliği Sertifikalı Uzaktan Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Organik Tarım Sertifikalı Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Sürdürülebilirlikte İnovasyon-Kentte Topraksız Tarım	Üniversite Onaylı Sertifika

Eğitimler	Belge Türü
Toprak İşleme Kursu	Üniversite Onaylı Sertifika
Topraksız Tarım	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Bağcılık ve Şarap	Üniversite Onaylı Sertifika
Bitkisel Üretimde İyi Tarım Uygulamaları	Üniversite Onaylı Sertifika
Dekoratif Yapraklı İç Mekân Süs Bitkileri Yetiştiriciliği	Üniversite Onaylı Sertifika
Etkin ve Verimli Sulama Teknikleri	Üniversite Onaylı Sertifika
İlaç ve Baharat Bitkileri Yetiştiriciliği	Üniversite Onaylı Sertifika
Meyve Fidan Üretimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Kozmetik Bitkileri Üretimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Seracılık	Üniversite Onaylı Sertifika
Turunçgil Yetiştiriciliği	Üniversite Onaylı Sertifika
Zeytin Yetiştiriciliği ve Yağ Üretimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Hayvancılık	
Organik Hayvancılık Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Arıcılık Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Uluslararası Arıcılık Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Çayır, Mera ve Yem bitkileri yetiştiriciliği	Üniversite Onaylı Sertifika
Sürü Yönetimi Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Küçükbaş Hayvancılık	Üniversite Onaylı Sertifika
At Yetiştiriciliği	Üniversite Onaylı Sertifika
Besi Sığırcılığı	Üniversite Onaylı Sertifika
Damızlık Tavuk Yetiştiriciliği	Üniversite Onaylı Sertifika
İpekböceği Yetiştiriciliği	Üniversite Onaylı Sertifika
Koyun Yetiştiriciliği	Üniversite Onaylı Sertifika
Organik Manda Yetiştiriciliği	Üniversite Onaylı Sertifika

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

(iii) Kişisel Gelişim Odak Alanı

Kişisel Gelişim odak alanı kapsamında Liderlik ve Yönetim Becerileri, İletişim, Yabancı Dil Eğitimi, Güzel Sanatlar gibi kategorilerde eğitimler bulunmaktadır.

- Kişisel Gelişim eğitimlerinin ortalama süresi 37 saat olup medium ortalama birim fiyatı 143 TL / 3,9 USD, premium ortalama birim fiyatı ise 567 TL / 15,6 USD'dir.
- Kişisel Gelişim eğitimlerinin katılımcıya medium ortalama maliyeti 5.291 TL / 145,5 USD, premium ortalama maliyeti ise 20.979 TL / 577 USD'dir.

TABLO 23. Liderlik ve Yönetim Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

		Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
		Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Liderlik				
	Online	158 TL / 4,4 USD	583 TL / 16,1 USD	19,4 (min.3 - max.64)
	Yüz yüze	351 TL / 9,7 USD	1717 TL / 47,3 USD	28,6 (min.12 - max.63)
Müzakere ve İkna Teknikleri				
	Online	75 TL / 2,1 USD	666 TL / 18,4 USD	19 (min.3 - max.35)
	Yüz yüze		607 TL / 16,7 USD	14,0
Zaman Yönetimi				
	Online	130 TL / 3,6 USD	793 TL / 21,9 USD	38,5 (min.3 - max.130)
	Yüz yüze			
Problem Çözme				
	Online	171 TL / 4,7 USD		16 (min.8 - max.24)
	Yüz yüze	317 TL / 8,7 USD	1.467 TL / 40,5 USD	9,5 (min.6 - max.12)
Yönetim Becerileri				
	Online	250 TL / 6,9 USD	386 TL / 10,6 USD	39 (min.12 - max.66)
	Yüz yüze			
Karar Alma				
	Online	350 TL / 9,7 USD	458 TL / 12,6 USD	8 (min.6 - max.12)
	Yüz yüze			
Etkili Sunum Teknikleri				
	Online	29 TL / 0,8 USD	542 TL / 14,9 USD	51 (min.12 - max.90)
	Yüz yüze		1.676 TL / 46,2 USD	17,0
Takım Çalışması				
	Online	22 TL / 0,6 USD	799 TL / 22 USD	60,8 (min.2 - max.120)
	Yüz yüze			

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Liderlik ve Yönetim” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Liderlik	
Liderlik Eğitimi ve Management Trainee	Üniversite Onaylı Sertifika
Liderlik Becerileri	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Liderlik Yaklaşımları ve Dijital Liderlik	Üniversite Onaylı Sertifika
Kamu Kurumları için Vizyonel Liderlik Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Koçvari Liderlik Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Liderlik ve İmaj Yönetimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Ekiplere Liderlik Eğitimi: Lider Olarak Gelişmek Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Liderlik Eğitimi ve Management Trainee	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Liderlikte İlk Adımlar	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Müzakere ve İkna Teknikleri	
Müzakere Teknikleri Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası

Eğitimler	Belge Türü
Profesyonel Yaşamda İkna Edici İletişim Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Yeni Dünyada Müzakere ve İkna	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Zaman Yönetimi	
Zaman Yönetimi ve Toplantı Planlama Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Etkin Toplantı ve Zaman Yönetimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Zaman Yönetimi Sertifikalı Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Zaman ve Stres Yönetimi Sertifika Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Problem Çözme	
Global 8D Problem Çözme Teknikleri	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Gamification (Oyunlaştırma) Sertifika Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Motivasyonu Artırmanın Bir Yolu: Oyunlaştırma	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Problem Çözme ve Yaratıcı Düşünme Teknikleri Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Problem Çözme Teknikleri	Üniversite Onaylı Sertifika
Yönetim Becerileri	
Büyük Resmi Görme ve Stratejik Yönetim Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Yönetici Geliştirme Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Karar Vericiler için Oyun Teorisi ve Uygulaması	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Stratejik Karar Verme Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
İş Yaşamında İsabetli Karar Alma Sanatı Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Etkili Sunum Teknikleri	
Etkili Sunum Teknikleri Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
İlham Veren Sunumlar Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Toplantı Yönetimi ve Toplantılarda Sunum Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Liderlikte Hitabet ve Hikayeleştirme	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Sunum Hazırlamada Ustalık	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Takım Çalışması	
Takım Çalışması Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Liderlik ve Takım Çalışması Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 24. İletişim Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
İletişim Becerileri			
Online	85 TL / 2,3 USD		68 (min.24 - max.100)
Yüz yüze		313 TL / 8,6 USD	24,0
Topluluk Önünde Konuşma Sanatı			
Online	122 TL / 3,4 USD		28 (min.8 - max.40)
Yüz yüze	149 TL / 4,1 USD	271 TL / 7,5 USD	21,3 (min.12 - max.36)
Diksiyon			
Online	132 TL / 3,6 USD		20,0

	Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Yüz yüze	214 TL / 5,9 USD	625 TL / 17,2 USD	10,7 (min.8 - max.14)

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“İletişim” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
İletişim Becerileri	
İletişim ve İletişim Teknikleri Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Etkili İletişim (Beden Dili ve Diksiyon) Eğitim Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
İletişim Becerileri Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Etkili İletişim Becerileri Eğitim Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Topluluk Önünde Konuşma Sanatı	
Diksiyon, Güzel ve Etkili Konuşma ve Toplum Önünde Konuşma	Üniversite Onaylı Sertifika
Topluluk Önünde Konuşma Sanatı Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Etkili Sunum ve Topluluk Önünde Konuşma Becerileri Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Diksiyon ve Hitabet Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Topluluk Önü Konuşmaları, Hitabet	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Diksiyon	
Diksiyon ve Etkili İletişim Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Diksiyon ve Diyafram Nefesi Sertifika Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Diksiyon ve Etkili İletişim Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 25. Güzel Sanatlar Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Güzel Sanatlar Genel			
Online		440 TL / 12,1 USD	6,0
Yüz yüze	63 TL / 1,7 USD		32,0
Dans & Bale			
Online			
Yüz yüze	167 TL / 4,6 USD	1.084 TL / 29,9 USD	12,5 (min.12 - max.14)
Tiyatro			
Online			
Yüz yüze	120 TL / 3,3 USD	267 TL / 7,4 USD	35,3 (min.15 - max.48)
Seramik & Heykel			
Online			
Yüz yüze	179 TL / 4,9 USD	575 TL / 15,9 USD	19,8 (min.2 - max.40)
Müzik			
Online			

		Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
		Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Resim	Yüz yüze	118 TL / 3,3 USD	592 TL / 16,3 USD	20 (min.12 - max.36)
	Online			
	Yüz yüze	100 TL / 2,8 USD		8,0

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara yüz yüze eğitimler için yüzde 20, online eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Güzel Sanatlar” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Güzel Sanatlar Genel	
Geleneksel Sanatlar Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Güzel Sanatlara Hazırlık Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Dans & Bale	
Modern Dans	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Bale ile Gelişim	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Baykuş Bale Seviye 1	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Tiyatro	
Temel Oyunculuk ve Tiyatro Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Drama Eğitimi (Yetişkinler için)	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Temel Drama Sertifika Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Seramik & Heykel	
Temel Keramik Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Yetişkinlerle Keramik Atölyesi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Mısır Pastası Keramik Atölyesi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Çamur Şekillendirme Atölyesi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Heykel Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Müzik	
Temel Bağlama Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Temel Gitar Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Caz Piyano / Viyolonsel / Klarinet / Bağlama / Flüt / Gitar / Keman	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Armoniye Giriş / Solfej Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Şan Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Temel Müzik Kuramları	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Resim	
Temel Suluboya Resim Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Akrilik Boya Resim Tekniği Tuval Çalışması Yetişkin Grubu Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

TABLO 26. Yabancı Dil Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat* (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Temel Seviye			
Online	66 TL / 1,8 USD	247 TL / 6,8 USD	71 (min.50 - max.120)
Yüz yüze	121 TL / 3,3 USD		66,7 (min.60 - max.70)
Orta Seviye			
Online	62 TL / 1,7 USD	333 TL / 9,2 USD	45,4 (min.7 - max.120)
Yüz yüze	120 TL / 3,3 USD		70 (min.60 - max.100)
İleri Seviye			
Online	90 TL / 2,5 USD	140 TL / 3,9 USD	75,3 (min.36 - max.140)
Yüz yüze	96 TL / 2,7 USD	308 TL / 8,5 USD	94,3 (min.42 - max.150)

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Yabancı Dil” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Temel Seviye	
Genel İngilizce A1.1	Üniversite Onaylı Sertifika
Genel İngilizce A1.2	Üniversite Onaylı Sertifika
Almanca A1.1 Kursu	Üniversite Onaylı Sertifika
Almanca A1.2 Kursu	Üniversite Onaylı Sertifika
Genel Fransızca Dil Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Yabancılar Türkçe Öğretimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Orta Seviye	
Genel İngilizce B1	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Almanca B1 Kursu	Üniversite Onaylı Sertifika
B1 Seviye İngilizce Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
B2 Seviye İngilizce Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
İleri Seviye	
İş İngilizcesi (Business English)	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
C1 Seviye İngilizce Kursu	Üniversite Onaylı Sertifika
TOEFL	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
IELTS	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
YKS Dil Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Yabancılar için Türkçe Kursu (A1, A2, B1, B2, C1)	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
İngilizce Konuşma Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

(iv) PSD (Psikososyal Destek) Odak Alanı

Psikososyal Destek odak alanı kapsamında Psikolojik İlk Yardım, Kriz, Yas ve Travmalarla Başa Çıkabilme ve Afet sonrası iyileşmeye dair kategorilerde eğitimler bulunmaktadır.

- PSD eğitimlerinin ortalama süresi 8 saat olup medium ortalama birim fiyatı 252 TL / 6,9 USD, premium ortalama birim fiyatı ise 532 TL / 14,6 USD'dir.
- PSD eğitimlerinin katılımcıya medium ortalama maliyeti 2016 TL / 55,4 USD, premium ortalama maliyeti ise 4.256 TL / 117,1 USD'dir.

TABLO 27. Psikososyal Destek Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Psikolojik İlk Yardım			
Online	231 TL / 6,4 USD	700 TL / 19,3 USD	8 (min.3 - max.10)
Yüz yüze			
Kriz, Yas, Travma			
Online	121 TL / 3,3 USD	541 TL / 14,9 USD	5,7 (min.1- max.12)
Yüz yüze	80 TL / 2,2 USD		30,0
Afet Yönetimi			
Online	363 TL / 10 USD	440 TL / 12,1 USD	5 (min.4 - max.6)
Yüz yüze	375 TL / 10,3 USD		4,0

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Psikososyal Destek” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Psikolojik İlk Yardım	
Psikolojik İlk Yardım Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Psikolojik İlk Yardım Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Psikolojik Sağlık Sertifika Programı	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Kriz, Yas, Travma	
Kum Terapisinde Aile Travmalarıyla Mücadele Semineri	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Çocuklarda Yas Tepkileri ve Aileler için Öneriler	Üniversite Onaylı Sertifika
Kriz, Travma ve Yas Danışmanlığı	Üniversite Onaylı Sertifika
Kriz, Yas ve Travma Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Afet Yönetimi	
Afet Bilinci Eğitimi Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Afet Yönetimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Afet Kültürü ve Afet Okuryazarlığı Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Afet ve Acil Durumlar Sonrası Çocukların Tepkileri ve Aileler için Öneriler	Üniversite Onaylı Sertifika
Afet ve Acil Durumlar Sonrası Yetişkinlerde Kayıp ve Yas Süreci	Üniversite Onaylı Sertifika

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

(v) Diğer (Akademik Destek) Odak Alanı

Akademik Destek alanı kapsamında Akademik Destek, Tez Yazımı ve Akademik Makale Yazımı kategorilerinde eğitimler bulunmaktadır.

- Akademik Destek eğitimlerinin ortalama süresi 17 saat olup, medium ortalama birim fiyatı 155 TL / 4,3 USD, premium ortalama birim fiyatı ise 415 TL / 11,4 USD'dir.
- PSD eğitimlerinin katılımcıya medium ortalama maliyeti 2635 TL / 72,5 USD, premium ortalama maliyeti ise 7055 TL / 194 USD'dir.

TABLO 28. Diğer (Akademik Destek) Eğitimleri – Finansal Yatırım Değerleri

	Birim Fiyat (₺ / USD / saat)		Ort. Süre (saat)
	Medium Ortalama	Premium Ortalama	
Akademik Destek Genel			
Online	132 TL / 3,6 USD	510 TL / 14 USD	12 (min.4 - max.20)
Yüz yüze			
Tez Yazımı			
Online	134 TL / 3,7 USD		19,5 (min.7 - max.28)
Yüz yüze			
Akademik Makale Yazımı			
Online	182 TL / 5 USD	383 TL / 10,5 USD	16,6 (min.10 - max.40)
Yüz yüze			

* Bir sosyal programda kişilerin tek başlarına yapacakları hazırlık, araştırma gibi faaliyetler de programın kendisi tarafından yapıldığından, değerlendirme çalışmaları için bu fiyatlara online eğitimler için yüzde 20, yüz yüze eğitimler için yüzde 30 ilave yapılması önerilir.

“Akademik Destek” başlığı altında toplanan eğitimler aşağıda listelenmiştir.

Eğitimler	Belge Türü
Akademik Destek Genel	
21. YY Becerileri Akademik Önerileri Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Tez Yazımı	
İntihal ve İntihalden Kaçınma Stratejileri Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Her Yönü ile Tez ve Tez Yazımı (Uygulamalı) Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Kaynak Tarama ve Nitelikli Tez Yazma Eğitimi	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası
Akademik Makale Yazımı	
Bilimsel Araştırma ve Yazma Teknikleri Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Akademik Makale Yazılımı Eğitimi	Üniversite Onaylı Sertifika
Yeni Başlayanlar İçin Makale Yazımı ve Akademik Yazma Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Makale Yazımı ve Akademik Yazma (İngilizce) Sertifika Programı	Üniversite Onaylı Sertifika
Bilimsel Araştırma Etiği	Üniversite Onaylı Sertifika
Akademik Türkçe Yazma Kursu	Katılım Belgesi / Katılım Sertifikası

* Farklı kurumlar tarafından aynı isimle verilen eğitimlerin tamamı bu tabloda yer almamaktadır. Aynı isimli eğitimler sadece farklı belgelendirme kapsamında ise tabloda tekrar verilmiştir.

SON SÖZ YERİNE

Bu kılavuz, **Sosyal Etki Programlarının** daha etkin, sürdürülebilir ve ölçülebilir bir şekilde hayata geçirilmesi için bir rehber olarak tasarlanmıştır. İçeriği, sosyal faydayı en üst düzeye çıkarmak amacıyla farklı faaliyet türlerinin tanımlanmasını, sınıflandırılmasını ve bunların finansal değerlemesini kapsamaktadır. Amaç, Sosyal Etki yaratmayı hedefleyen kurum ve bireylere, programlarını daha stratejik bir şekilde planlama, uygulama ve değerlendirme fırsatı sunmaktır.

Sosyal Etkiyi tasarlamak ve ölçmek, yalnızca toplumsal değişim ve dönüşüme katkıda bulunmakla kalmaz, aynı zamanda kaynakların en verimli şekilde kullanılmasını sağlar. Bu çerçevede **Kılavuz**, katılımcıların ihtiyaçlarını merkeze alan yaklaşımla, sosyal programların hem yerel hem de uluslararası düzeyde daha güçlü ve sürdürülebilir bir etki yaratmasına zemin hazırlamaktadır.

Sosyal programların yürütücüleri için ise bu Kılavuz, süreçlerin daha organize, hedef odaklı ve stratejik bir şekilde yürütülmesine yardımcı olur. Programları tasarlarken hangi adımlara öncelik verileceği, hangi tür faaliyetlerin seçilebileceği, etkili bir şekilde kaynak tahsisi ve bütçelendirme yapılması konusunda yol gösterir. Bu sayede, program yürütücüleri sadece etkili sonuçlar elde etmekle kalmaz, aynı zamanda toplumda kalıcı ve sürdürülebilir değişimler yaratacak bir mekanizma oluşturabilirler.

Faydalanıcılar açısından bu Kılavuz, ihtiyaçlarının doğru bir şekilde analiz edilmesi ve programların onların yaşamlarına somut katkılar sağlayacak şekilde yapılandırılması için bir temel sunar. Bu sayede faydalanıcılar, programların sonucunda yalnızca kısa vadeli bir fayda elde etmekle kalmaz, aynı zamanda yaşam kalitelerini artıracak beceriler, kaynaklar ve fırsatlar kazanır. Bu, bireylerin daha bağımsız ve üretken bir yaşam sürmesine olanak tanır.

Sosyal programların etkilerini artırmak ve topluma gerçek değer katmak isteyen herkes için, bu Kılavuz bir çözüm ortağıdır. Yürütücüler ve faydalanıcılar arasında bir köprü kurarak toplumsal değişim ve dönüşümün daha erişilebilir ve sürdürülebilir hale gelmesini sağlar. Sosyal Etki ekosisteminde yer alan aktörler, bu rehberi bir yol haritası olarak kullanarak daha güçlü bir değişim yaratabilir ve toplumsal ve çevresel fayda yaratma yolculuğunda bir adım öne geçebilir. Bu Kılavuzun, her bir bireyin daha adil, eşitlikçi ve sürdürülebilir bir dünya için bir adım atmasına ilham kaynağı olmasını dileriz.

KAYNAKÇA

Genel Kaynakça

TÜBİTAK Ansiklopedi, https://ansiklopedi.tubitak.gov.tr/ansiklopedi/mesleki_ve_teknik_egitim
 Mesleki Teknik ve Eğitim Genel Müdürlüğü, <https://mtegm.meb.gov.tr/>
 Psikososyal Destek Uyum Kılavuzu, <https://orgm.meb.gov.tr/>
 UN Sustainable Development Goals, <https://sdgs.un.org/>
 (OECD iLibrary, Applying Evaluation Criteria Thoughtfully), [OECD DEVELOPMENT ASSISTANCE COMMITTEE \(DAC\) https://www.oecd-ilibrary.org/](https://www.oecd-ilibrary.org/)

Eğitim Kategorisi Fiyat Bilgisine Dair Kaynakça

Devlet Üniversiteleri

İTÜ Sürekli Eğitim Merkezi, <https://itusem.itu.edu.tr/>
 ODTÜ Sürekli Eğitim Merkezi, <https://sem.metu.edu.tr/>
 İstanbul Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, <https://sfk.istanbul.edu.tr>
 İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Sürekli Eğitim Merkezi, <https://sem.iuc.edu.tr/>
 Yıldız Teknik Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, <https://sem.yildiz.edu.tr>
 Boğaziçi Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, <https://buyem.bogazici.edu.tr>
 Gaziantep Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, <https://gusem.gantep.edu.tr/>
 Ankara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, <https://ankusem.ankara.edu.tr/>
 Bursa Uludağ Üniversitesi Sürekli Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi, <https://ulusem.uludag.edu.tr/>
 İzmir 9 Eylül Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, <https://desem.deu.edu.tr/tr/>
 Hacettepe Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, <https://yasamboyu.hacettepe.edu.tr>
 Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, <https://sem.msgsu.edu.tr/>

Özel Üniversiteler

TOBB Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, <https://www.sem.etu.edu.tr/>
 TED Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, <https://sem.tedu.edu.tr/>
 İstanbul Aydın Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, <https://www.aydin.edu.tr>
 Üsküdar Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, <https://usem.uskudar.edu.tr/>
 Konya Karatay Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, <https://karsem.com.tr/>
 Gaziantep Hasan Kalyoncu Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, <https://sem.hku.edu.tr/>
 İstanbul Gedik Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, <https://igunsem.gedik.edu.tr/>
 İzmir Tınaztepe Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, <https://iztusem.tinaztepe.edu.tr/>
 Bahçeşehir Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, <https://bausem.bau.edu.tr/>
 Sabancı Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, <https://edu.sabanciuniv.edu/tr>
 Yeditepe Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, <https://sem.yeditepe.edu.tr/>

Özel Eğitim Kurumları

Mindset Institute, <https://www.mindset.com.tr/>
 Chef's İstanbul Mutfak Atölyesi, <https://www.chefsistanbul.com/>
 İstanbul Gastronomi Merkezi, <https://gastronomimerkezi.com/>
<https://www.kurssertifikasi.com/>
<https://www.omurboyuegitim.com/>

Atölye Kategorisi Fiyat Bilgisine Dair Kaynakça

<https://www.kaatolye.com>
<https://bodo.com>
<https://www.atolyevenus.com>
<https://www.swingplanet.com.tr>
<https://www.aksdukkkan.com>
<https://dukkkanankara.com>
<https://istanbultasarimmerkezi.org>
<https://www.tjv.org.tr/origami-kursu>
<https://www.sanatenstitusu.com/atolyeler/>
<https://www.cihangiryoga.com/etkinlikler/istanbul/yoga-atolyeleri/>
https://vidipass.com/a/2024-1151/anne_cocuk_yoga_atolyesi
<https://yogakiooturkiye.com/>
<https://goldenchef.com.tr/>
<https://www.eataly.com.tr/tr/eataly-mutfak-atolyesi>
<https://turkishculinaryacademy.com/workshoplar>
<https://msa.com.tr/mutfak-severler-icin-her-yasa-uygun-workshoplar>
<https://yogakiooturkiye.com/>
<https://www.udemy.com/course/aromaterapi-atolyesi/>
<https://uretimhane.com.tr/>

Koçluk/ Mentorluk Kategorisi Fiyat Bilgisine Dair Kaynakça

<https://kantakademi.com>
<https://kopilotrehberlik.com/>
<https://miletakademi.net/yks-kocluk-al>
<https://www.mazakocluk.com/>
<https://aktifzeka.com/hizmetler/>



SOSYAL ETKİ PROGRAMLARI İÇİN FİNANSAL DEĞERLEME KILAVUZU

**2025
NİSAN**